

Zbigniew P. Kruszewski

Strategia rozwoju Towarzystwa Naukowego Płockiego w zakresie działalności naukowej oraz promującej i upowszechniającej naukę

Rocznik Towarzystwa Naukowego Płockiego 5, 223-252

2013

Artykuł został opracowany do udostępnienia w internecie przez Muzeum Historii Polski w ramach prac podejmowanych na rzecz zapewnienia otwartego, powszechnego i trwałego dostępu do polskiego dorobku naukowego i kulturalnego. Artykuł jest umieszczony w kolekcji cyfrowej bazhum.muzhp.pl, gromadzącej zawartość polskich czasopism humanistycznych i społecznych oraz w kolekcji mazowieckich czasopism regionalnych mazowsze.hist.pl.

Tekst jest udostępniony do wykorzystania w ramach dozwolonego użytku.

Strategia rozwoju Towarzystwa Naukowego Płockiego w zakresie działalności naukowej oraz promującej i upowszechniającej naukę

Streszczenie: W artykule przedstawiono strategię rozwoju Towarzystwa Naukowego Płockiego na lata 2013-2015 w obszarze działalności naukowej, która zakłada obniżenie kosztów kadrowych i większe wykorzystanie technologii cyfrowych.

Słowa kluczowe: Towarzystwo Naukowe Płockie, promocja nauki, strategia.

Summary: The article shows the strategy of Plock Scientific Society for 2013-2015 in the area of scientific activity, which implies a reduction of staff costs and increase use of digital technologies.

Keywords: Plock Scientific Society, promotion of science, strategy.

Wprowadzenie

Opracowanie zostało przygotowane w związku z przyjęciem przez Towarzystwo Naukowe Płockie (TNP) programu rozwoju zakładającego wzrost efektywności funkcjonowania organizacji poprzez ograniczenie jej kosztów działalności przy jednoczesnym maksymalnym wykorzystaniu posiadanych zasobów dla nauki, jej upowszechniania i promocji.

W perspektywie lat 2013-2015 TNP planuje racjonalizację działalności statutowej w zakresie działalności naukowej, promującej i upowszechniającej naukę z wykorzystaniem nowych technologii, cyfryzacji i udostępniania baz danych w Internecie przy stopniowym obniżaniu kosztów operacyjnych.

Celem opracowania biznesplanu jest pozyskanie wsparcia finansowego ze strony Ministerstwa Nauki i Szkolnictwa Wyższego do realizacji przyjętego programu rozwoju oraz uzyskanie stałego dofinansowania działalności statutowej w zakresie nauki i jej upowszechniania.

1. Opis przedsięwzięcia

Długoterminowe kierowanie rozwojem Towarzystwa Naukowego Płockiego zakłada ewolucyjne przekształcenie organizacji w kierunku realizacji jej statutowych zadań poprzez optymalizację, racjonalizację oraz zwiększenie wydajności pracy przy zachowaniu dotychczasowej jakości usług. Przyjęty program bazuje na nowoczesnej koncepcji *Lean Management*, stosowanej w przedsiębiorstwach, administracji publicznej (*Lean government*) czy organizacjach typu non-profit.

„Szczipłe zarządzanie” oznacza racjonalizację działalności statutowej w zakresie nauki, promowania i upowszechniania nauki z wykorzystaniem nowych technologii, cyfryzacji i udostępniania baz danych w Internecie przy obniżonych kosztach operacyjnych. Zakłada kreowanie oferty odpowiadającej ściśle potrzebom młodzieży, studentów, pracowników nauki, osób aktywnych zawodowo, a także osób starszych. Rozwiązanie takie opiera się na oszczędności i racjonalnym wykorzystaniu zasobów Towarzystwa, takich jak personel wysoko wykwalifikowany i usługowo-techniczny, materiały muzealne, archiwalne i biblioteczne, budynki i pomieszczenia, sprzęt oraz środki finansowe. Zmniejszająca się liczba czytelników w Bibliotece powoduje konieczność wprowadzenia elastyczności w godzinach pracy Biblioteki, co nie spowoduje istotnych ograniczeń w udostępnianiu zbiorów. Utrzymywana będzie bowiem gotowość do udostępniania, lecz czas ten będzie przeznaczony także na inne czynności biblioteczne. W wyniku tych działań możliwe będzie zmniejszenie liczby osób pracujących przy obsłudze Biblioteki w obszarze udostępniania zbiorów. Większy nacisk położony zostanie na digitalizację zbiorów, gdyż – zgodnie ze światowymi trendami - coraz większa liczba czytelników korzysta z możliwości poznawania zbiorów w wersjach elektronicznych przez Internet. Dotyczy to przede wszystkim materiałów źródłowych oraz prasy. Optymalny poziom kosztów operacyjnych planuje się osiągnąć w 2015 r. Przyjęte rozwiązanie zakłada możliwość harmonijnego rozwoju Towarzystwa przy obniżonym poziomie kosztów funkcjonowania.

2. Charakterystyka organizacji

Towarzystwo Naukowe Płockie zostało założone w 1820 r. Jego formą prawną jest stowarzyszenie, działające na podstawie ustawy z dnia 7 kwietnia 1989 r. Prawo o stowarzyszeniach. Od 2004 r. jest organizacją pożytku publicznego. TNP należy do najstarszych tego typu organizacji w Polsce. W wyniku procesów historycznych Towarzystwo dwa razy zawieszało działalność. Po klęsce powstania listopadowego represje zaborcy spowodowały przerwanie jego prac. Wznowiono je w 1907 r. staraniem m.in. dr. Aleksandra Macieszy, późniejszego prezesa. Kolejny raz działalność Towarzystwa została przerwana na czas II wojny światowej.

TNP jest stowarzyszeniem naukowym regionalnym, otwartym o charakterze ogólnym. Liczy 353 członków pracujących w sekcjach. Posiada oddziały w Sierpcu i w Łęczycy.

Działalność TNP polega na prowadzeniu działalności naukowej, działalności promującej, upowszechniającej naukę metodami oraz środkami właściwymi dla organizacji społecznych. Badania naukowe prowadzone w sposób ciągły przez TNP mają znaczenie w skali ogólnokrajowej oraz regionalnej. Siedziba stowarzyszenia mieści się w Płocku i zlokalizowana jest we własnej zabytkowej kamienicy z poł. XV w.

Od 1970 roku przy TNP istnieje - prowadzone społecznie - seminarium doktoranckie, które pełni ważną rolę w badaniach naukowych prowadzonych przez seminarzystów. Seminarium jest strukturą pomocniczą w procesie uzyskiwania stopnia doktora. Do chwili obecnej stopień ten uzyskało ponad 30 uczestników. Wiele prac doktorskich seminarzystów zostało opublikowanych. Kilku seminarzystów uzyskało stopień doktora habilitowanego, a niektórzy z nich uzyskali tytuł profesora, prowadząc badania naukowe w oparciu o księgozbiór i materiały źródłowe, a także przy wykorzystaniu struktur TNP.

TNP zajmuje się także działalnością wydawniczą, w ramach której wydawane są monografie naukowe oraz prace promujące i upowszechniające naukę. Od 1956 r. TNP wydaje kwartalnik o charakterze naukowym „Notatki Płockie”. Wszystkie artykuły są w nim recenzowane. W 2012 r. w oparciu o badania nad „Notatkami Płockimi” została obroniona praca doktorska na Wydziale

Dziennikarstwa i Nauk Politycznych Uniwersytetu Warszawskiego. Wydawane książki dokumentują bogatą działalność naukową TNP. Wyniki badań zawarte zostały m.in. w pozycjach wydanych przez TNP: trzy wydania *Dziejów Płocka*, *Sztuka Płocka* K. Askanasa, *Poezje zebrane* Władysława Broniewskiego pod. red. F. Lichodziejewskiej, reprint *Ewangelii wg św. Mateusza* w tłumaczeniu Stanisława Murzynowskiego, reprint *Psalterza Dawidowego* w tłumaczeniu Jakuba Wujka, album *Goya. Los Caprichos*, *Towarzystwo Naukowe Płockie podmiot życia publicznego* Z. Kruszewskiego, *Dwa wieki prasy płockiej* W. Końskiego, *Na marginesie swobody. „Notatki Płockie” 1956-2011 – historia i polityka*, A. Kansy. Powyższe przykłady stanowią tylko niewielki wycinek prowadzonych prac.

TNP jest założycielem i prowadzi Fundację Odnowy Zabytków Płocka im. Bolesława Krzywoustego, która zajmuje się m.in. promowaniem nauk historycznych, sztuki, bibliotekoznawstwa, architektury. Organizuje konkursy dla dzieci i młodzieży. Zarząd Fundacji i jej Rada Nadzorcza pracują bezpłatnie.

Towarzystwo od początku swojego istnienia prowadzi naukową Bibliotekę im. Zielińskich¹, która jest największą biblioteką na Mazowszu poza Warszawą. W Bibliotece zgromadzono prawie 400 000 jednostek bibliotecznych. Wiele z nich udostępnianych jest w Internecie

¹ W Polsce są tylko dwie biblioteki z dwudziestu siedmiu bibliotek naukowych (*Rozporządzenie Ministra Kultury i Dziedzictwa Narodowego z dnia 3 kwietnia 2012 r.*), które są prowadzone przez organizacje społeczne, tj. towarzystwa naukowe. Fakt prowadzenia tych bibliotek przez stowarzyszenia bezspornie należy do działań na rzecz promocji nauki. Biblioteka naukowa w uczelni jest „narzędziem pracy”, podczas gdy biblioteka naukowa stowarzyszenia jest działaniem na rzecz promocji nauki - podobnie jak wystawa (gdzie promowane są dzieła literackie, historyczne itp.) - i wszelkie środki finansowe przekazywane na tego rodzaju działalność (zakup książek, katalogowanie, pracownicy itp.) mieszczą się w kategorii promocji i upowszechniania nauki przez towarzystwo. Na tak rozumiane wykonywanie zadania wyraźnie wskazuje Art. 25 ust. 3 *Ustawy z dnia 30 kwietnia 2010 r. o zasadach finansowania nauki*: „**Środki finansowe przeznaczone na finansowanie działalności upowszechniającej naukę przyznaje się bibliotekom naukowym niewchodzącym w skład jednostek naukowych...**”. Zapisy umożliwiające finansowanie bibliotek naukowych towarzystw znajdują się również w §2 ust. 2 *Rozporządzenia Ministra Nauki i Szkolnictwa Wyższego z dnia 23 września 2010 r. w sprawie kryteriów i trybu przyznawania oraz rozliczania środków finansowych na działalność upowszechniającą naukę*.

w ramach Płockiej Biblioteki Cyfrowej, prowadzonej przez TNP. Ponad 15 000 jednostek biblioteki wchodzi w skład narodowego zasobu bibliotecznego. Wiele z nich to pozycje wyjątkowe i unikalne w skali świata. Siedziba Biblioteki mieści się we własnym, zabytkowym budynku z pocz. XIX w. o powierzchni około 4 000 m².

Z TNP związani są społecznicy: członkowie, przewodniczący oddziałów i sekcji - oddani misji stowarzyszenia. Liderzy ci podejmują wyzwania wynikające z uwarunkowań rzeczywistości. Ich aktywność decyduje o sukcesie stowarzyszenia oraz przyczynia się do trwałości idei pracy społecznej na rzecz upowszechniania nauki i prowadzenia badań o znaczeniu ogólnokrajowym i regionalnym. Na szczególne podkreślenie zasługuje, że wymienieni liderzy swoją działalność prowadzą całkowicie bezinteresownie, nie pobierając za swoją pracę wynagrodzenia w jakiegokolwiek formie.

Członkowie zarządu TNP są specjalistami w swoich dziedzinach. Reprezentują oni nauki techniczne, nauki pedagogiczne, nauki humanistyczne i nauki społeczne.

3. Strategia Towarzystwa Naukowego Płockiego

Misja, cele, zadania

Towarzystwo Naukowe Płockie założone w 1820 roku wyrasta z ducha tolerancji i oświecenia. Jednoczy ludzi, chcących pracować dla dobra całego kraju oraz dla społeczności lokalnej.

Fundamentalnym celem działalności TNP jest prowadzenie badań naukowych oraz upowszechnianie wiedzy jako źródła wszelkiego postępu. Stoi ono na straży narodowych wartości i ochroną otacza dobra kultury, będące miarą ludzkiej cywilizacji.

Towarzystwo, kontynuując postępowe tradycje polskiej myśli naukowej, ma ponadto na celu krzewienie i upowszechnianie nauki, prowadzenie i popieranie badań naukowych oraz gromadzenie materiałów naukowych, w szczególności dotyczących Płocka i terenów związanych z regionem Mazowsza, w zakresie różnych gałęzi wiedzy.

Towarzystwo dla osiągnięcia celu fundamentalnego oraz celów szczegółowych:

1. tworzy komisje i sekcje naukowe,
2. zakłada oddziały terenowe,

3. prowadzi bibliotekę naukową,
4. realizuje prace naukowe i popularnonaukowe,
5. wykonuje własne i zlecane prace naukowo-badawcze, ekspertyzy,
6. upowszechnia i popularyzuje naukę za pośrednictwem nowoczesnych nośników informatycznych, w tym Internetu,
7. wydaje we własnym zakresie bądź za pośrednictwem instytucji wydawniczych dzieła i roczniki, sprawozdania oraz czasopisma naukowe, popularnonaukowe, literackie, z dziedziny historii, kultury, techniki, innowacji, oświaty i sztuki oraz inne,
8. wydaje kwartalnik „Notatki Płockie”,
9. organizuje sesje, konferencje, seminaria i sympozja naukowe,
10. urządza cykliczne posiedzenia naukowe, odczyty i wykłady,
11. odbywa okresowe zebrania członków Towarzystwa,
12. współdziała ze stowarzyszeniami kulturalnymi i zawodowymi,
13. współpracuje z podmiotami gospodarczymi oraz organizacjami samorządowymi,
14. podejmuje akcje popularyzujące problematykę regionu,
15. urządza wystawy promujące twórców różnych dziedzin sztuki, jak też promujące Płock i Mazowsze,
16. urządza pokazy zbiorów bibliotecznych oraz dzieł sztuki,
17. organizuje wycieczki naukowe,
18. udziela pomocy i otacza opieką osoby – zbieraczy pamiątek historycznych i materiałów naukowych,
19. roztacza opiekę nad zabytkami sztuki i historii, pomnikami przyrody oraz nad środowiskiem biologicznym człowieka,
20. udziela pomocy finansowej i przyznawać nagrody w związku z działalnością naukową w kraju i za granicą, a także funduje stypendia dla młodzieży i studentów.

Ponadto Towarzystwo dla realizacji celów może:

1. organizować pracownie naukowe i techniczne,
2. udzielać – w szczególnie uzasadnionych przypadkach – pomocy materialnej członkom Towarzystwa,

-
3. inicjować i organizować czyny społeczne oraz przyjmować dary (zapisy) od osób fizycznych i prawnych – na rzecz Towarzystwa,
 4. prowadzić działalność gospodarczą, z której dochód przeznaczony jest na działalność statutową,
 5. prowadzić działalność oświatową i szkoleniową dla młodzieży, studentów, osób czynnych zawodowo oraz osób starszych.

Strategicznym celem Towarzystwa Naukowego Płockiego w perspektywie lat 2013-2015 jest racjonalizacja działalności statutowej w zakresie nauki, promowania i upowszechniania nauki z wykorzystaniem nowych technologii, cyfryzacji i udostępniania baz danych w Internecie przy obniżonych kosztach operacyjnych. Optymalny poziom kosztów operacyjnych planuje się osiągnąć w 2015 r.

Otoczenie

Siedzibą TNP jest Płock, miasto o ponadtysiącletniej historii. Było miasto wojewódzkie przez ponad 500 lat, które status województwa utraciło dopiero w wyniku ostatniej reformy administracyjnej w 1998 r. Obecnie ważny ośrodek administracyjny, naukowy, akademicki i przemysłowy - miasto na prawach powiatu położone w centrum Polski, na terenie województwa mazowieckiego, na pograniczu Kotliny Płockiej i Pojezierza Dobrzyńskiego o pozycji metropolitalnej dla regionu Mazowsza Północnego.

Założony na nadwiślańskiej skarpie gród, w średniowieczu był jednym z ważniejszych ośrodków administracyjnych i kulturalnych na ziemiach polskich. Na przełomie XI i XII wieku Płock był siedzibą polskich władców i faktyczną stolicą Polski. Wyjątkowość miasta polega na współistnieniu historii z teraźniejszością. Obecnie Płock to 125-tysięczne miasto, w którym ponad jedna czwarta mieszkańców nie przekroczyła 20. roku życia. Płock jest miastem akademickim, gdzie ponad 12 tysięcy studentów kształci się w pięciu wyższych uczelniach, w tym trzech publicznych – jednej technicznej i czterech humanistycznych. Działa tu także Uniwersytet Trzeciego Wieku.

Płock to miasto pełne historycznych obiektów i zabytków architektury, m.in. Wzgórze Tumskie z bazyliką katedralną, Muzeum Diecezjalne, Muzeum Mazowieckie – jedno z najstarszych muzeów

w Polsce - z bogatym zbiorem secesji, najstarsza szkoła w Polsce (1180 r.) – Liceum Ogólnokształcące im. Marszałka S. Małachowskiego, Sanktuarium Bożego Miłosierdzia, gdzie swoje pierwsze objawienie miała św. Faustyna.

Płock to także silny ośrodek gospodarczy o zróżnicowanej strukturze branżowej, zorientowany na innowacyjność, nowoczesne technologie i sukces w biznesie. W mieście dominuje przemysł paliwowo-energetyczny i chemiczny oraz maszynowy, odzieżowy, spożywczy i budowlano-montażowy. Siedzibę w Płocku ma jedna z największych firm w Europie środkowo-wschodniej - Polski Koncern Naftowy ORLEN S.A., a także Przedsiębiorstwo Eksploatacji Rurociągów Naftowych „Przyjaźń” S.A.

W Płocku znajduje się ponadto ogród zoologiczny (ponad 3 500 zwierząt), prowadzący oprócz działalności podstawowej, także szeroką działalność edukacyjną w zakresie nauk przyrodniczych i ochrony środowiska, który w wielu obszarach współpracuje z TNP.

Profil

Towarzystwo Naukowe Płockie jest towarzystwem naukowym ogólnym o charakterze regionalnym. Działa w strukturze stowarzyszeń naukowych, których w Polsce jest ponad 310. Dzielą się one na:

1. towarzystwa naukowe ogólne;
2. towarzystwa naukowe specjalistyczne, specjalizujące się w poszczególnych rodzajach nauk: społeczne, biologiczne, matematyczne, fizyczne i chemiczne, techniczne, rolnicze i leśne, medyczne, nauki o Ziemi i górnicze itp.;
3. stowarzyszenia naukowo-techniczne.

Przewaga konkurencyjna

Towarzystwo Naukowe Płockie jest liderem wśród towarzystw naukowych w Polsce. Na jego wyjątkową pozycję składa się trwałość, ciągłość tradycji upowszechniania nauki.

TNP prowadzi i wspiera badania naukowe o znaczeniu ogólnokrajowym i regionalnym oraz promuje i upowszechnia naukę. W ramach tej działalności prowadzi naukową Bibliotekę im. Zielińskich,

która posiada blisko 400 tysięcy jednostek bibliotecznych i archiwalnych, w tym wiele unikatów o światowym znaczeniu. Biblioteka posiada narodowy zasób biblioteczny w ilości ponad 15 tysięcy jednostek bibliotecznych i archiwalnych. Od wielu lat pełni funkcję międzyuczelnianej biblioteki akademickiej w oparciu o stosowne porozumienia zawarte pomiędzy TNP a poszczególnymi uczelniami z terenu Płocka. Z Biblioteki korzystają studenci i pracownicy nauki licznych polskich uczelni.

TNP wydaje corocznie drukowane sprawozdanie z działalności (ok. 200 stron), które znajduje się w najważniejszych bibliotekach polskich i zagranicznych.

Od 1956 r. nieprzerwanie wydaje kwartalnik naukowy, popularyzujący i upowszechniający naukę „Notatki Płockie”, w którym publikowane są wyniki badań naukowych.

TNP prowadzi Płocką Bibliotekę Cyfrową na własnej witrynie internetowej www.tnp.org.pl.

TNP prowadzi Fundację Odnowy Zabytków Płocka im. Bolesława Krzywoustego, która wspiera Towarzystwo w promowaniu i upowszechnianiu nauki wśród dzieci i młodzieży, a ponadto zajmuje się ochroną dziedzictwa materialnego Płocka.

Prezes TNP od dwóch kadencji pełni funkcję Przewodniczącego Rady Towarzystw Naukowych przy Prezydium Polskiej Akademii Nauk.

Analiza SWOT

Mocne strony TNP:

- tradycja sięgająca 1820 r.,
- rozpoznawalność w Polsce wśród towarzystw naukowych,
- kapitał ludzki (Zarząd TNP, przewodniczący oddziałów i sekcji, członkowie, pracownicy),
- Biblioteka im. Zielińskich o statusie biblioteki naukowej i tradycji od 1820 r.
- zasób biblioteki: 398 515 jednostek,
- narodowy zasób biblioteczny w liczbie ponad 15 000 jednostek bibliotecznych i archiwalnych,

- prawie 9 000 jednostek w wersji cyfrowej (według stanu na koniec 2012 r.),
- Płocka Biblioteka Cyfrowa <http://www.tnp.org.pl/biblioteka/dlibra>,
- odbiorcy inicjatyw naukowych TNP i biblioteki: studenci uczelni z szeroko rozumianego regionu płockiego, ale i z wielu ośrodków akademickich Polski, pracownicy nauki, młodzież szkolna, osoby starsze,
- zwiększająca się liczba korzystających z zasobów w wersji cyfrowej, dostępnych na stronie internetowej TNP,
- prowadzenie badań naukowych, które zostały zwieńczone uzyskaniem stopni i tytułu naukowego przez członków TNP,
- prowadzenie wspomagającego seminarium doktoranckiego,
- Fundacja Odnowy Zabytków Płocka im. Bolesława Krzywoustego,
- lokalizacja w centrum starej części miasta,
- własne zabytkowe budynki,
- strona internetowa: www.tnp.org.pl.

Słabe strony TNP:

- brak wystarczających środków finansowych na badania naukowe oraz na upowszechnianie i promowanie nauki,
- niestabilność finansowa naukowej Biblioteki - finansowana z konkursów, brak stałego finansowania,
- brak możliwości planowania prenumeraty czasopism i zakupu książek do Biblioteki,
- zmniejszająca się liczba fizycznych czytelników w Bibliotece,
- konieczność szkolenia kadry pracowniczej,
- konieczność zabezpieczenia zbiorów przed kradzieżą i zniszczeniem,
- konieczność utrzymania i konserwacji starodruków,
- konieczność zwiększenia intensywności opracowania starodruków i jednostek archiwalnych oraz zintensyfikowania ich digitalizacji,
- konieczność dostosowania się do wymogów *Rozporządzenia Ministra Kultury i Dziedzictwa Narodowego w sprawie sposobu i trybu zaliczania bibliotek do niektórych bibliotek naukowych oraz ustalenia ich wykazu z dnia 2 kwietnia 2012 r.*,

-
- konieczność dostosowania się do *Rozporządzenia Ministra Kultury i Dziedzictwa Narodowego w sprawie narodowego zasobu bibliotecznego z dnia 4 lipca 2012 r.*,
 - mała funkcjonalność budynku Biblioteki,
 - przestarzała infrastruktura, konieczność naprawy, konserwacji i ochrony zabytkowej substancji Towarzystwa i Biblioteki.

Szanse TNP:

- zwiększające się zainteresowanie działalnością TNP ze strony społeczności regionalnej, jak i pracowników naukowych z całego kraju,
- wzrost zainteresowania materiałami znajdującymi się w zasobach Biblioteki ze strony młodych pracowników nauki,
- obserwowane zwiększone zainteresowanie historią i dziedzictwem narodowym,
- wzrost potencjału naukowego płockich uczelni w wyniku ich integracji – podstawowym księgozbiorem stałaby się Biblioteka TNP,
- restrukturyzacja wynikająca z zachodzącej rewolucji technologicznej oraz z przemian gospodarczych,
- aktywny udział TNP w budowaniu społeczeństwa obywatelskiego,
- rosnące zapotrzebowanie szkół podstawowych, gimnazjów i szkół średnich na ofertę edukacyjno-promocyjną TNP,
- dobra współpraca z samorządem szczebla regionalnego i wojewódzkiego.

Zagrożenia TNP:

- brak stałego finansowania działalności naukowej Biblioteki im. Zielińskich,
- brak wystarczających środków finansowych na działalność statutową, m.in. w zakresie promocji i marketingu nauki,
- nieprzewidywalne zapotrzebowanie na rozwój innowacyjności i nauki w kraju,

- trudne do przewidzenia zmiany indywidualnego naukowego rozwoju osób z otoczenia TNP,
- słabnące zainteresowanie własnym rozwojem naukowym osób (np. nauczyciele, inżynierowie),
- cywilizacyjne zmiany sposobów pozyskiwania informacji naukowej,
- trudna do przewidzenia dynamika zmian w zapotrzebowaniu na informację naukową,
- trudny do przewidzenia rozwój sytuacji gospodarczej i politycznej w Polsce,
- starzejące się pokolenie liderów społecznych.

4. Uwarunkowania marketingowe

Odbiorcami usług Towarzystwa Naukowego Płockiego są studenci i naukowcy uczelni krajowych, uczniowie szkół, słuchacze Uniwersytetu Trzeciego Wieku, internauci, członkowie innych organizacji pozarządowych (np. Stowarzyszenie *Czas Kobiety*, Płockie Towarzystwo Fotograficzne, Oddział w Płocku Polskiego Towarzystwa Numizmatycznego), artyści, duchowni, związki wyznaniowe, turyści, płockie instytucje (np. Zakład Karny w Płocku, Wojskowa Komenda Uzupelnień), media, kolekcjonerzy, społeczność lokalna itp.

I. Usługa

A. Działalność promująca i upowszechniająca naukę przez TNP:

1. Promowanie przedsięwzięć innowacyjnych wykorzystujących wyniki badań naukowych lub prac rozwojowych:
 - sesje, odczyty, wykłady, wystawy: np. przedsięwzięcia sekcji technicznej oraz sekcji matematyki i informatyki TNP na tematy związane z nowoczesną energetyką, energią odnawialną, wynalazczością, motoryzacją, rozwojem przemysłu płockiego; sekcji zarządzania na temat nowoczesnego zarządzania w przedsiębiorstwie, etyki w biznesie; sekcji historycznej, pedagogicznej, filologicznej związane z upowszechnianiem wartości humanistycznych, wychowawczych i etycznych.

2. Upowszechnianie, promowanie i popularyzowanie osiągnięć naukowych lub naukowo-technicznych, w tym:

- organizacja konferencji, sesji, odczytów, promocji książek, wystaw, np. rocznie ponad dziesięć sesji, ponad piętnaście odczytów, pięć promocji książek, ponad dwadzieścia spotkań o charakterze kulturalno-naukowym, dziesięć wystaw popularyzujących i upowszechniających naukę,
- prenumerata czasopism naukowych lub popularyzujących naukę: np. rocznie 160 tytułów bieżących,
- upowszechnianie nauki poprzez udostępnianie księgozbioru, dokumentującego badania naukowe,
- organizowanie wystaw historycznych, rocznicowych oraz okazjonalnych,
- promowanie osiągnięć nauki w mediach, np. ukazywanie się informacji prasowych na temat działalności TNP w zakresie nauki i jej upowszechniania,
- umieszczanie na stronie internetowej TNP informacji na temat spotkań naukowych i popularyzatorskich,
- drukowanie sprawozdań z ważniejszych wydarzeń naukowych w kwartalniku Towarzystwa „Notatki Płockie”,
- wyszczególnienie wszystkich działań naukowych TNP w „Sprawozdaniu z działalności Towarzystwa Naukowego Płockiego”, które gromadzone jest przez biblioteki krajowe i zagraniczne,
- lekcje biblioteczne i regionalne: rocznie 50-60 zajęć,
- warsztaty dla młodzieży w zakresie różnych dziedzin nauki i sztuki, np. z malarstwa, fotografii,
- konkursy i akcje dla młodzieży prowadzone przez TNP, m.in. przy współdziałaniu Fundacji Odnowy Zabytków Płocka im. Bolesława Krzywoustego.

3. Tworzenie, przetwarzanie, udostępnianie i upowszechnianie informacji naukowych i naukowo-technicznych, w tym:

- zadania wydawnicze: wydawanie ponad 100 arkuszy wydawniczych rocznie, w tym pięciu książek, wydanie czterech numerów kwartalnika „Notatki Płockie”; jednego numeru rocznika „Sprawo-

- zdania z działalności Towarzystwa Naukowego Płockiego”; jednego numeru „Rocznika Towarzystwa Naukowego Płockiego”;
- zadania naukowej Biblioteki im. Zielińskich działającej na rzecz nauki: m.in. gromadzenie księgozbioru, opracowanie księgozbioru, udostępnianie księgozbioru, digitalizacja księgozbioru, informowanie o zbiorach, konserwacja i przechowywanie zbiorów, pozyskiwanie i porządkowanie spuścizn wybitnych uczonych polskich,
 - zadania upowszechniające bibliotek naukowych: upowszechnianie nauki przez naukową Bibliotekę im. Zielińskich, zaliczaną do bibliotek posiadających narodowy zasób biblioteczny (dotychczas 56 takich bibliotek w Polsce): digitalizacja księgozbioru wchodzącego w skład narodowego zasobu bibliotecznego, jego opracowanie naukowe, urządzenie multimedialnych stanowisk, np. kiosków multimedialnych do prezentacji zabytkowych zbiorów TNP,
 - działalność muzealna i archiwalna: udostępnianie dla nauki zasobów muzealnych i archiwalnych TNP – elektronicznych kopii obiektów w ilości ponad stu rocznie; utrzymanie i ochrona zabytkowych budynków z XV i XIX w.,
 - tworzenie i utrzymanie baz danych: rozbudowa i utrzymanie baz danych TNP - elektroniczne katalogi zbiorów TNP; utrzymanie strony internetowej.
4. Ekspertyzy, opinie i oceny naukowe:
- rocznie: przygotowanie ok. dwudziestu recenzji i ocen naukowych.
5. Inne działania szczególnie ważne dla rozwoju nauki:
- nawiązanie współpracy z podobnymi organizacjami krajowymi i zagranicznymi,
 - wykonywanie kwerend archiwalnych i bibliotecznych,
 - wypożyczanie zbiorów innym instytucjom, np. Muzeum Narodowemu w Warszawie, Muzeum Lubelskiemu w Lublinie, Muzeum Mazowieckiemu w Płocku, Książnicy Płockiej im. W. Broniewskiego w Płocku,
 - udostępnianie sal TNP innym stowarzyszeniom i instytucjom.

B. Działalność badawcza

Działalność badawcza w ramach Towarzystwa Naukowego Płockiego prowadzona jest całkowicie społecznie bez pobierania wynagrodzenia.

Prowadzenie i wspieranie badań naukowych o znaczeniu ogólnopolskim oraz regionalnym w zakresie historii, nauki o mediach, nauki o polityce, etnologii, zarządzania, pedagogiki, andragogiki i wielu innych z wykorzystaniem źródeł znajdujących się w Bibliotece im. Zielińskich TNP. Szereg prac badawczych zakończyło się uzyskaniem stopni i tytułu naukowego w różnych uczelniach w kraju.

Wyniki badań były prezentowane na wielu konferencjach naukowych krajowych i zagranicznych przez osoby korzystające z materiałów TNP.

Publikowane są też książki i artykuły, wygłaszane referaty jako wynik działalności badawczej członków TNP, m.in. działalność badawcza W. Końskiego, Z. Kruszewskiego, M. Chudzyńskiego, ks. M.M. Grzybowski, J. Półturzyckiego, G. Gołębiewskiego, H. Rode, A.M. Stogowskiej, R. Kani, D. Kasprzyka, H. Piekarskiej, B. Solarskiego, K. Buczkowskiego, T. Kruszewskiego, A. Dwojnycha, M. Portalskiego, A. Kansy i innych.

II. Promocja TNP

O działalności TNP i jego Biblioteki im. Zielińskich informują ogólnopolskie i lokalne media. Ukazują się zapowiedzi imprez w formie zaproszeń, kierowane indywidualnie do osób zainteresowanych. Po imprezach naukowych ukazują się informacje prasowe. TNP zamieszcza na swojej stronie internetowej oraz w wydawanym kwartalniku „Notatki Płockie” sprawozdania z imprez naukowych, promujących i popularyzujących naukę. Wszystkie działania naukowe dokumentowane są w „Sprawozdaniu z działalności Towarzystwa Naukowego Płockiego”.

TNP jest wydawcą „Rocznika Towarzystwa Naukowego Płockiego”, w którym publikowane są recenzowane prace naukowe.

Przez Internet – informacje na temat działalności naukowej i upowszechniającej naukę, Płocka Biblioteka Cyfrowa <http://www.tnp.org.pl/biblioteka/dlibra>; katalogi Biblioteki im. Zielińskich TNP.

Działalność statutową TNP prowadzi ponadto w swoich oddziałach, znajdujących się w innych miastach regionu, w Sierpcu i w Łęczycy - odczyty, sesje i konferencje naukowe, wystawy, spotkania naukowe i kulturalne, działalność wydawnicza.

5. Specyfika zarządzania

Działaniami TNP kieruje społecznie siedmioosobowy Zarząd:

- **Prezes** prof. nadzw. dr hab. inż. Zbigniew Kruszewski: reprezentuje Towarzystwo i jego członków; jest zwierzchnikiem wszystkich pracowników TNP;
- **Wiceprezes** dr Marian Chudzyński: odpowiedzialny za Oddziały TNP i sprawy organizacyjne;
- **Wiceprezes** ks. prof. dr hab. Michał Marian Grzybowski: Przewodniczący Komisji Badań Naukowych, odpowiedzialny za sprawy naukowe, Bibliotekę im. Zielińskich i Seminarium Doktoranckie; przedstawiciel TNP w Konwencji Państwowej Wyższej Szkoły Zawodowej w Płocku;
- **Sekretarz Generalny** doc. dr Wiesław Koński: Przewodniczący Komisji Wydawniczej, Redaktor Naczelny „Notatek Płockich”, odpowiedzialny za sprawy wewnętrzne i prawne;
- **Skarbnik** mgr Jan Milner: odpowiedzialny za skarb i sprawy finansowe;
- **Członek** dr Grzegorz Gołębiwski: odpowiedzialny za współpracę z towarzystwami naukowymi i innymi partnerami społecznymi oraz za wystawy;
- **Członek** prof. dr hab. inż. Daniela Żuk odpowiedzialna za konferencje i odczyty naukowe oraz sekcje.

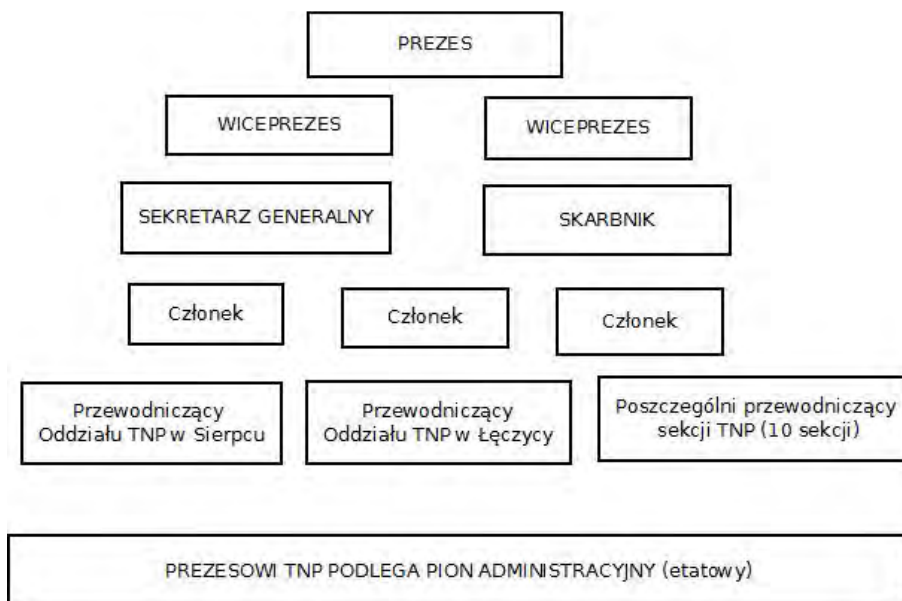
Zasoby kadrowe

Wszyscy pracownicy etatowi podlegają służbowo Prezesowi TNP. Pracownicy merytoryczni posiadają wyższe wykształcenie w zakresie bibliotekoznawstwa, archiwistyki, historii, filologii polskiej, nauk politycznych, historii sztuki. Jedna osoba posiada stopień naukowy doktora, a jedna jest w trakcie przygotowywania rozprawy doktorskiej, m.in. w oparciu o bazę naukową TNP. Pracownicy mają możliwość

pogłębiania wiedzy, m.in. w wyniku uczestnictwa w odczytach, konferencjach, sesjach naukowych organizowanych przez Towarzystwo.

Schemat organizacyjny Zarządu TNP

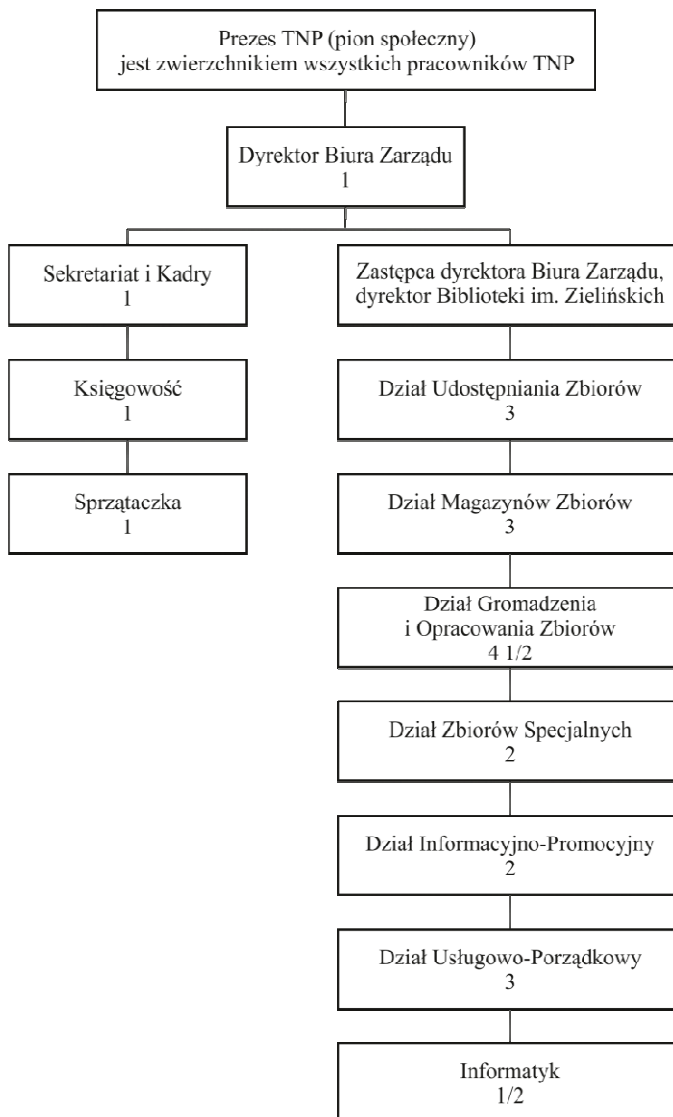
Schemat 1. Pion społeczny



Źródło: Opracowanie własne

Należy podkreślić, że cały siedmioosobowy zarząd wykonuje swoją pracę całkowicie społecznie, nie pobierając za nią wynagrodzenia. Zatem redukcja kosztów operacyjnych może zostać zrealizowana poprzez reorganizację Pionu administracyjnego (etatowego). Na rok 2012 obsada w tym obszarze wynosiła 23 etaty. Schemat 2 obrazuje stan organizacyjny pionu administracyjnego w 2012 r.

Schemat 2. Schemat organizacyjny Pionu administracyjnego (etatowego) w 2012 r.

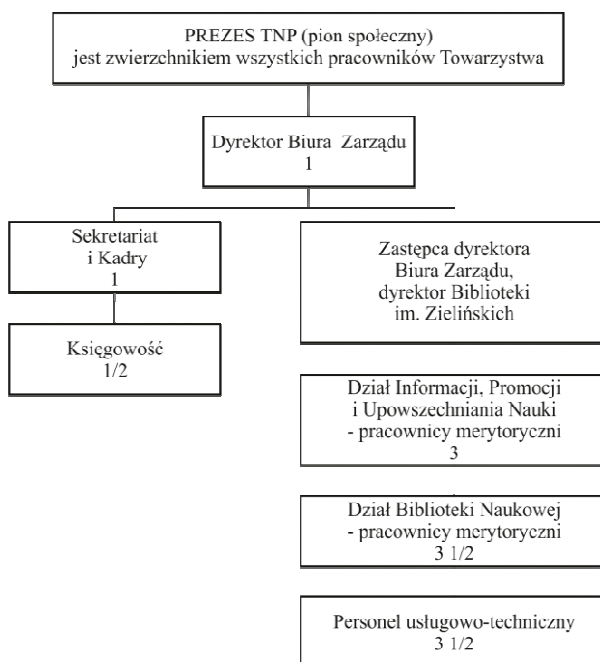


Źródło: Opracowanie własne

Planowana reorganizacja w Pionie administracyjnym zakłada zmniejszenie zatrudnienia z 23 do 13,5 etatów w roku 2015. Planuje się redukcję etatów w 2013 r. do 18,5 etatu, w roku 2014 do 15 etatów, a w 2015 do 13,5 etatu. Redukcja dotyczyć będzie głównie pracowników realizujących funkcje pomocnicze. W żaden sposób nie powinno to wpłynąć na ograniczenie działalności statutowej w zakresie nauki i upowszechniania nauki. W tym zakresie zakłada się w większym stopniu wykorzystanie nowych technologii, cyfryzacji i udostępniania baz danych w Internecie. W rezultacie powinno się to przyczynić w istotny sposób do obniżenia kosztów operacyjnych.

Fluktuacja kadr przebiegać będzie stopniowo aczkolwiek konsekwentnie, by w roku 2015 r. funkcjonował schemat organizacyjny pionu administracyjnego przedstawiony na schemacie 3.

Schemat 3. Docelowy schemat organizacyjny pionu administracyjnego (etatowego)



Źródło: Opracowanie własne

6. Część finansowa

Dla wyraźniejszego przedstawienia zakładanych zmian finansowych w TNP zobrazowano je na przykładzie zrealizowanych budżetów z dwóch lat wcześniejszych oraz przedstawiono prognozę na trzy kolejne lata.

W latach 2011-2012 wielkość przychodów uzyskiwanych samodzielnie przez TNP była na poziomie ok. 30% łącznej kwoty wszystkich źródeł finansowania.

Łączna kwota źródeł finansowania w 2011 r. wyniosła ok. 1,9 mln zł, natomiast w 2012 r. zmniejszyła się do kwoty ok. 1,7 mln zł. Szczegółowe wartości prezentuje tabela 1 oraz wykres 1.

Tabela 1. Źródła finansowania w latach 2011-2012 [w tys. zł]

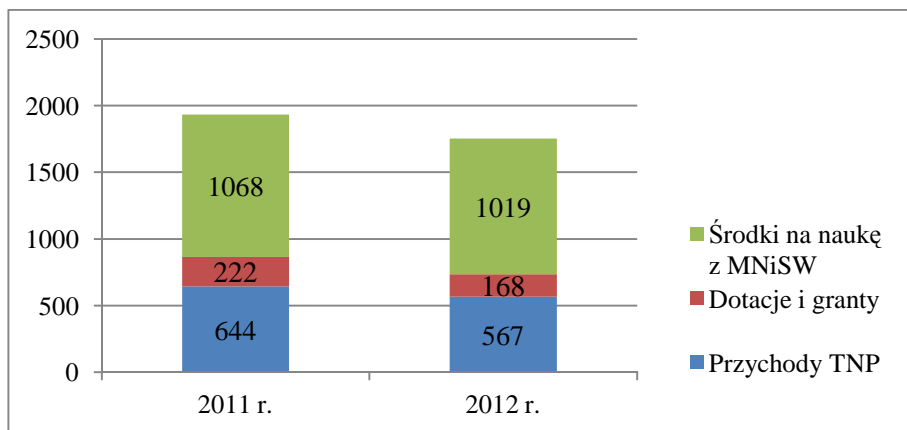
Rok	Przychody TNP*	Dotacje i granty**	Środki na naukę z MNiSW	Razem
2011	644	222	1068	1934
2012	567	168	1019	1754

* Przychody z wynajmu (ok. 80%), składki członkowskie, sprzedaż wydawnictw, lekcje biblioteczne, inne usługi.

** Granty od gminy Płock, Sierpc, Łęczyca, darowizny, 1% podatku PIT.

Źródło: Opracowanie własne.

Wykres 1. Źródła finansowania w latach 2011-2012 [w tys. zł]



Źródło: Opracowanie własne

W związku z pogarszaniem się sytuacji gospodarczej w kraju Towarzystwo opracowało program rozwoju, który zakłada wzrost efektywności funkcjonowania organizacji w sytuacji, gdy niemożliwe będzie otrzymywanie grantów z MNiSW na dotychczasowym poziomie, jak też zmniejszą się kwoty pozyskiwane przez TNP z innych źródeł (szczególnie z wynajmu pomieszczeń, grantów lokalnych). Program zakłada maksymalne wykorzystanie posiadanych zasobów w celu utrzymania na względnie dotychczasowym poziomie pozyskiwanych własnych środków finansowych i redukcję kosztów operacyjnych, w taki sposób, aby zapewnić realizację celów statutowych organizacji na odpowiednim poziomie.

Tabela 2 i wykres 2 przedstawiają prognozę środków finansowych w latach 2013-2015, na takim poziomie, który umożliwiłyby dalsze efektywne realizowanie celów statutowych Towarzystwa.

Tabela 2. Prognoza źródeł finansowania w latach 2013-2015 [w tys. zł]

Rok	Przychody TNP	Dotacje i granty	Środki na naukę z MNiSW	Razem	Kolumna (2+3):5 w %
1	2	3	4	5	6
2013	540	170	1072	1782	39
2014	520	160	920	1600	43
2015	500*	150	750	1400	46

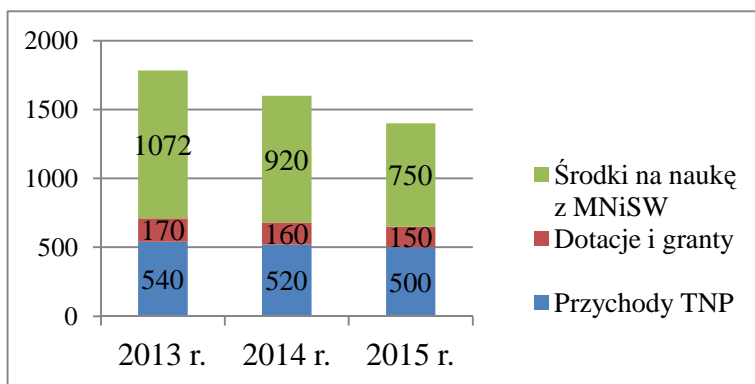
* ok. 80% kwoty stanowią wpływy z wynajmu pomieszczeń. W Płocku ceny wynajmu pomieszczeń sukcesywnie spadają. W rejonie Starego Miasta, gdzie znajdują się budynki TNP, znajduje się wiele pustostanów.

Źródło: Opracowanie własne

Program zakłada redukcję kwoty przyznawanej w formie grantów na promocję i upowszechnianie nauki z MNiSW w ciągu 2 lat o ok. 32%, co stanowi wartość ok. 0,43 mln zł rocznie mniej w 2015 r. w stosunku do roku 2013. Ponadto założono, że udział środków pozyskiwanych z innych źródeł niż z Ministerstwa wzrośnie z 39% w roku 2013 do 46% w roku 2015 w skali budżetu Towarzystwa, co obrazuje wykres 2a.

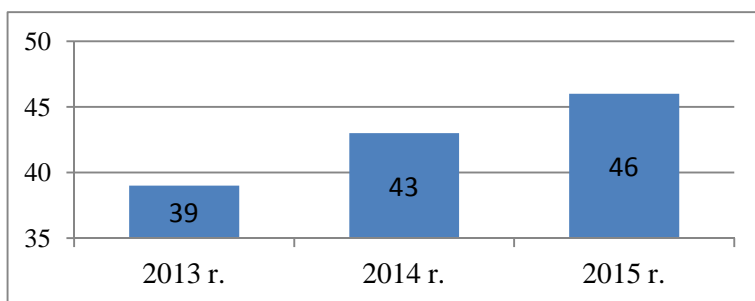
Należy zwrócić uwagę, że założenia przyjęte i przedstawione w tabeli 2 i na wykresie 2 na obecnym etapie są trudne do przewidzenia ze względu na dynamikę procesów gospodarczych w kraju, jak i w Płocku. Trudno przewidzieć np. dochody własne TNP, których głównym źródłem są czynsze z wynajmowanych pomieszczeń. Obecnie w Płocku obserwuje się wyraźną tendencję do obniżania czynszu za metr kwadratowy, jak też zwiększa się brak zainteresowania powierzchniami na wynajem. Tendencje te stwarzają niebezpieczeństwo dla sytuacji finansowej TNP, a tym samym dla jego działalności merytorycznej.

Wykres 2. Prognoza źródeł finansowania w latach 2013-2015 [w tys. zł]



Źródło: Opracowanie własne

Wykres 2a. Udział przychodów TNP oraz dotacji i grantów innych niż z MNiSW w środkach ogółem [w %]



Źródło: Opracowanie własne

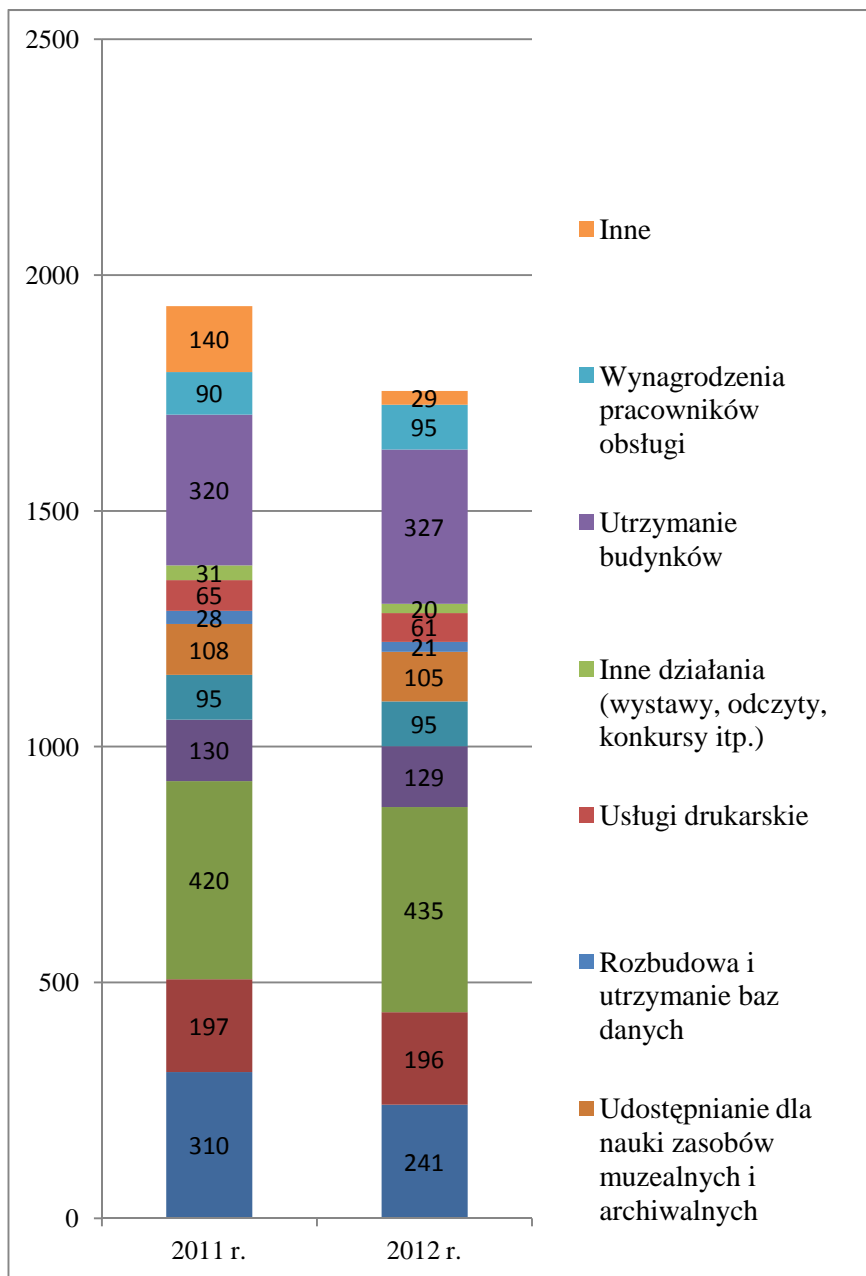
W tabeli 3 i na wykresie 3 przedstawiono strukturę wydatków zrealizowanych przez Towarzystwo w latach 2011-2012. Wydatki te zostały rozliczone przez grantodawców, w tym MNiSW, oraz zaakceptowane i przyjęte przez Komisję Rewizyjną i Walne Zgromadzenie TNP.

Tabela 3. Struktura wydatków w [tys. zł]

Rok	Gromadzenie księgozbioru (zakup, pozyskiwanie spuścizn, obsługa)	Opracowanie księgozbioru (nowe, zbiory specjalne, spuścizny, obsługa)	Udostępnianie, informacja	Digitalizacja księgozbioru	Konserwacja księgozbioru	Udostępnianie dla nauki zasobów muzealnych i archiwalnych	Rozbudowa i utrzymanie baz danych	Usługi drukarskie	Inne działania (wystawy, odczyty, konkursy itp.)	Utrzymanie budynków	Wynagrodzenia pracowników obsługi	Inne	Razem
2011	310	197	420	130	95	108	28	65	31	320	90	140	1934
2012	241	196	435	129	95	105	21	61	20	327	95	29	1754

Źródło: Opracowanie własne

Wykres 3. Struktura wydatków w latach 2011-2012 [w tys. zł]



Źródło: Opracowanie własne

Planowana reorganizacja zakłada znaczące zredukowanie kosztów operacyjnych i zmniejszenie nakładów na działalność statutową w zakresie nauki i upowszechniania nauki, co - zgodnie ze strategią, zakładającą wykorzystanie nowych technologii, cyfryzacji i udostępniania baz danych w Internecie – powinno się przełożyć na racjonalizację struktury wydatków TNP.

Prognozę struktury wydatków w latach 2013-2015 przedstawiono w tabeli 4 i na wykresie 4. W okresie tym zakłada się zmniejszenie wydatków na gromadzenie księgozbioru, co spowoduje jednocześnie zmniejszenie kosztów opracowania zbiorów. W związku z tym - oraz z uwagi na zmniejszenie się liczby czytelników w Bibliotece - zmniejszone zostaną także wydatki na udostępnianie księgozbioru oraz udostępnianie dla nauki zasobów muzealnych i archiwalnych. Zwiększone zostaną natomiast wydatki na digitalizację zbiorów bibliotecznych i archiwalnych z powodu rosnącego zapotrzebowania na wersje elektroniczne archiwaliów, materiałów źródłowych, starodruków i czasopism. Jest to także podyktowane troską o zachowanie oryginalnych wersji dzieł, które w wyniku ograniczenia udostępniania nie będą wystawiane na niszczenie. Starania na rzecz poprawy stanu zachowania dzieł znalazły swoje odzwierciedlenie w prognozowanych kosztach konserwacji księgozbioru, które zostały utrzymane na podobnym poziomie z tendencją do wzrostu. Według prognoz w kolejnych latach zwiększeniu ulegną wydatki na rozbudowę i utrzymanie baz danych, co znajduje swoje uzasadnienie w zapotrzebowaniu czytelników na usystematyzowane informacje zgromadzone w zbiorach udostępnianych w czytelnicy oraz w Internecie. W związku z coraz trudniejszym pozyskiwaniem środków zostaną obniżone ponadto wydatki na usługi drukarskie, a także na wystawy, konkursy i inne działania. Przewiduje się też nieznaczne zwiększenie wydatków na zachowanie substancji zabytkowej. Według prognoz minimalnie rosnać będą także wynagrodzenia pracowników usługowo-technicznych.

W latach 2013-2015 zakłada się istotne obniżenie zatrudnienia z 23 do 13,5 etatów, co skutkuje systematyczną obniżką kosztów płac pracowników merytorycznych w każdym roku. Jednocześnie w tym okresie, pomimo ograniczenia zatrudnienia, możliwe jest zrationalizowanie działalności statutowej, dzięki wykorzystaniu nowych technologii, cyfryzacji i udostępnianiu baz danych w Internecie.

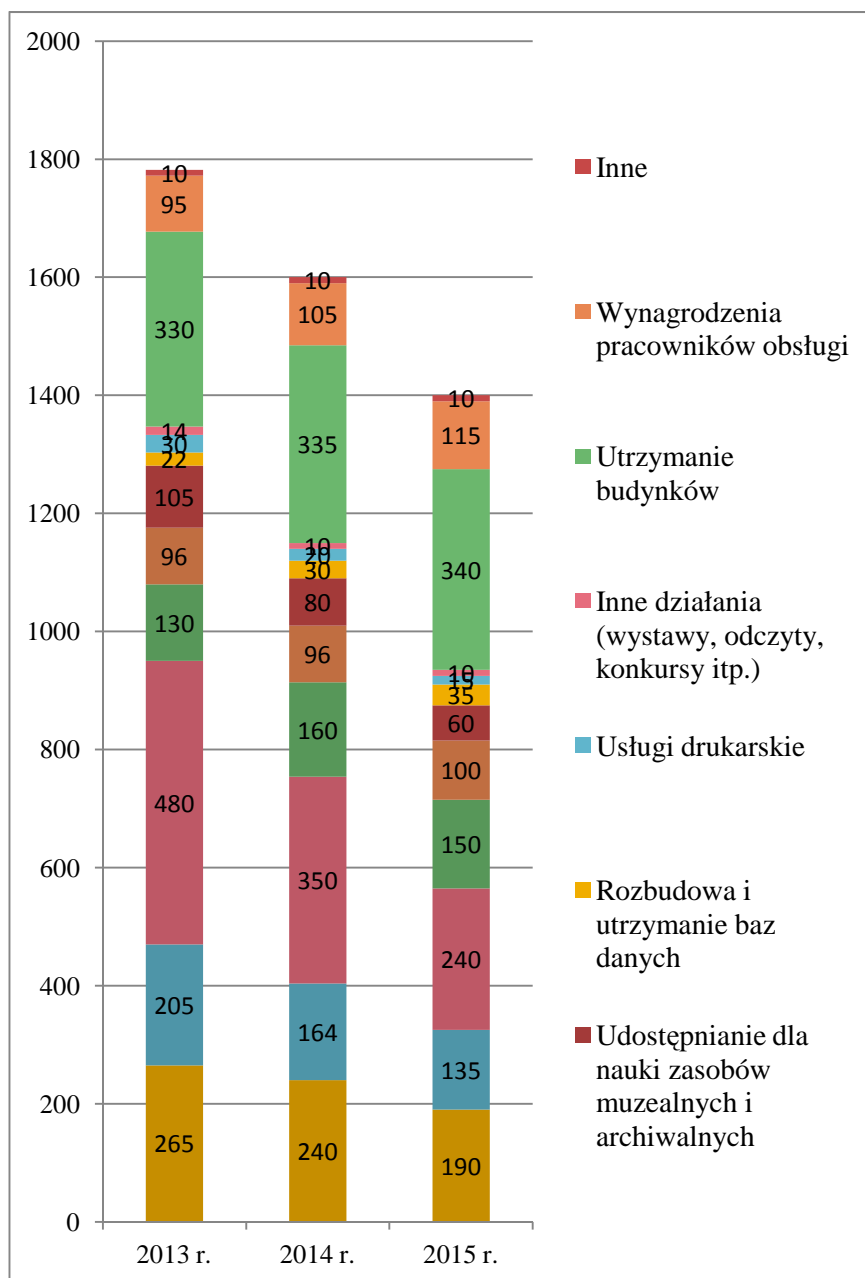
W wyniku podjętych działań budżet Towarzystwa w roku 2015 wynosiłby 1 400 tys. zł w stosunku do zamkniętego budżetu roku 2012, kiedy to wynosił on 1 754 tys. zł.

Tabela 4. Prognoza struktury wydatków w latach 2013-2015 [w tys. zł]

Rok	Gromadzenie księgozbioru (zakup, pozyskiwanie spuścizn, obsługa)	Opracowanie księgozbioru (nowe, zbiory specjalne, spuścizny, obsługa)	Udostępnianie, informacja	Digitalizacja księgozbioru	Konserwacja księgozbioru	Udostępnianie dla nauki zasobów muzealnych i archiwalnych	Rozbudowa i utrzymanie baz danych	Usługi drukarskie	Inne działania (wystawy, odczyty, konkursy itp.)	Utrzymanie budynków	Wynagrodzenia pracowników obsługi	Inne	Razem
2013	265	205	480	130	96	105	22	30	14	330	95	10	1782
2014	240	164	350	160	96	80	30	20	10	335	105	10	1600
2015	190	135	240	150	100	60	35	15	10	340	115	10	1400

Źródło: Opracowanie własne

Wykres 4. Prognoza struktury wydatków w latach 2013-2015 [w tys. zł]



Źródło: Opracowanie własne

Zakładane wpływy finansowe są obciążone dużą dozą niepewności. Stąd poziom wydatków i ich struktura są również niepewne, co może wpływać na zakres działalności merytorycznej Towarzystwa. Podstawowym problemem dla działalności TNP jest zatem uzyskanie stałego finansowania na określonym poziomie, które zapewniłoby niezakłóconą, harmonijną i planową pracę Towarzystwa i jego naukowej Biblioteki im. Zielińskich w obszarze upowszechniania i promowania nauki, zgodnie z wymogami czasów i potrzebami społecznymi.

Podsumowanie i wnioski

Niekorzystna sytuacja gospodarcza w Europie i w Polsce wymusza potrzebę restrukturyzacji dotychczasowego modelu funkcjonowania TNP. Wynika to z tendencji rynkowych, w których coraz trudniej będzie pozyskać dofinansowanie na wsparcie działalności.

TNP opracowało program rozwoju na lata 2013-2015, zakładający ograniczenie kosztów operacyjnych funkcjonowania przy obniżonych wpływach do budżetu stowarzyszenia. Osiągnięcie tych zamierzeń możliwe jest dzięki planowanej redukcji zatrudnienia pracowników pionu administracyjnego z 23 do 13,5 etatów i wykorzystaniu do działalności statutowej nowych technologii, cyfryzacji i udostępniania baz danych w Internecie.

Program restrukturyzacji zakłada w latach 2013-2015 możliwość obniżenia kwoty, o którą ubiegać się będzie TNP z MNiSW o 30%. Uzyskanie środków finansowych z grantów lub w formie stałej dotacji z Ministerstwa zapewniłoby stabilność finansową Biblioteki im. Zielińskich, jak też Towarzystwa. Umożliwiłoby to prowadzenie działalności statutowej, tj. upowszechniania i promowania nauki, w tym organizowania odczytów, sesji, konferencji i spotkań naukowych, wystaw, konkursów, lekcji bibliotecznych i regionalnych. Prowadzona byłaby działalność biblioteczna w zakresie promocji i upowszechniania nauki z coraz większym wykorzystaniem nowych technologii. W ramach promowania przedsięwzięć innowacyjnych, wykorzystujących wyniki badań naukowych lub prac rozwojowych prowadzono by działalność sekcji technicznej oraz sekcji matematyki i informatyki TNP w zakresie tematyki związanej z nowoczesną energetyką, energią odnawialną, wynalazczością i motoryzacją. Prowadzona też byłaby działalność

sekcji: historycznej, pedagogicznej, zarządzania, filologicznej, promujących wartości humanistyczne i etyczne. Organizowane byłyby warsztaty i konkursy dla młodzieży w zakresie różnych dziedzin nauki i sztuki.

W ramach tworzenia, przetwarzania, udostępniania i upowszechniania informacji naukowych i naukowo-technicznych przewiduje się prowadzenie działalności wydawniczej.

Prowadzona byłaby działalność naukowej Biblioteki im. Zielińskich TNP w zakresie gromadzenia, opracowania, udostępniania, digitalizacji, konserwacji księgozbioru oraz w zakresie upowszechniania nauki przez biblioteki naukowe, tj. digitalizacji zbioru wchodzącego w skład narodowego zasobu bibliotecznego, jego opracowania naukowego, urządzenia multimedialnych stanowisk, np. kiosków multimedialnych do prezentacji zabytkowych zbiorów TNP.

Prowadzona też byłaby działalność muzealna i archiwalna w zakresie udostępniania dla nauki zasobów muzealnych i archiwalnych TNP w postaci elektronicznych kopii obiektów. Towarzystwo utrzymywałoby też i zapewniałoby ochronę zabytkowych i ważnych historycznie budynków, które są jego własnością. Jeden z nich stanowi przykład stylu gotyku ceglanego, a drugi klasycyzmu.

W ramach tworzenia i utrzymania baz danych TNP planuje rozbudowanie i utrzymywanie oraz udostępnianie elektronicznych katalogów zbiorów TNP dostępnych na własnej stronie internetowej.

Ponadto Towarzystwo zamierza prowadzić działalność recenzencką, ekspercką i opiniującą.

Planowane jest też nawiązanie współpracy z zagranicznymi stowarzyszeniami naukowymi o podobnym charakterze.

W zakresie działalności badawczej planuje się prowadzenie badań naukowych o zasięgu ogólnopolskim oraz regionalnym z różnych dyscyplin naukowych. Ich wyniki byłyby publikowane w czasopiśmie oraz w pozycjach zwartych. Efektem tych prac byłyby stopnie i tytuły naukowe uzyskiwane przez osoby korzystające z zasobów Towarzystwa, tak jak to miało miejsce w jego długoletniej działalności.

Kluczowym zagadnieniem dla działalności Towarzystwa Naukowego Płockiego prowadzonej w obszarze upowszechniania nauki jest stałe finansowanie, gdyż tylko dzięki niemu możliwe jest wykonywanie planowych zadań naukowej Biblioteki im. Zielińskich. Zbiór tworzony przez wieki wysiłkiem społeczników pozbawiony ciągłości, np. w zakresie prenumeraty czasopism czy zakupu książek staje się bezużyteczny dla użytkowników oraz przestaje być warsztatem pracy dla ludzi nauki.

Autor powyższej strategii wyraża przekonanie, że przyczyni się ona do ewolucyjnych zmian Towarzystwa w kierunku racjonalizacji jego działań i zapewni mu stabilne funkcjonowanie w kolejnych latach. Autor liczy ponadto na zrozumienie i wsparcie finansowe wszystkich tych, którym bliskie są sprawy nauki polskiej, jej upowszechniania i promowania, jak też wychowania, w tym wychowania patriotycznego, przyszłych pokoleń Polaków.