

# Małgorzata Szewczuk

---

## Wpływ dotacji uzyskanych w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Zachodniopomorskiego na rozwój małego przedsiębiorstwa na przykładzie Domu Lekarskiego SA

---

Ekonomiczne Problemy Usług nr 103, 213-224

---

2013

Artykuł został opracowany do udostępnienia w internecie przez Muzeum Historii Polski w ramach prac podejmowanych na rzecz zapewnienia otwartego, powszechnego i trwałego dostępu do polskiego dorobku naukowego i kulturalnego. Artykuł jest umieszczony w kolekcji cyfrowej [bazhum.muzhp.pl](http://bazhum.muzhp.pl), gromadzącej zawartość polskich czasopism humanistycznych i społecznych.

Tekst jest udostępniony do wykorzystania w ramach dozwolonego użytku.

**Małgorzata Szewczuk**

Uniwersytet Szczeciński

**WPLYW DOTACJI UZYSKANYCH W RAMACH  
REGIONALNEGO PROGRAMU OPERACYJNEGO  
WOJEWÓDZTWA ZACHODNIOPOMORSKIEGO  
NA ROZWÓJ MAŁEGO PRZEDSIĘBIORSTWA  
NA PRZYKŁADZIE DOMU LEKARSKIEGO SA**

**Streszczenie**

Małe i średnie przedsiębiorstwa napotykają na szereg barier rozwojowych. Jedną z najbardziej dotkliwych jest brak kapitału i trudności w jego uzyskaniu. Kolejnym problemem jest trudność w spłaceniu znacznych zobowiązań finansowych zaciągniętych na inwestycje w rozwój mikro, małego i średniego przedsiębiorstwa. W takiej sytuacji firmy mogą skorzystać z dotacji w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Zachodniopomorskiego.

Dom Lekarski SA jest małym przedsiębiorstwem z siedzibą w Szczecinie, działającym głównie w województwie zachodniopomorskim. Dzięki dotacjom uzyskanym w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego dla rozwoju Pomorza Zachodniego utworzono nowe placówki firmy oraz zakupiono wyposażenie i sprzęt medyczny. Inwestycje te w znaczny sposób wpłynęły na wzrost zatrudnienia poprzez utworzenie miejsc pracy. Wzrosły także przychody firmy, co wpływa korzystnie na możliwość dalszego zwiększania przewagi konkurencyjnej na konkurencyjnym rynku firm w branży usług medycznych.

**Słowa kluczowe:** małe i średnie przedsiębiorstwa, Regionalny Program Operacyjny Województwa Zachodniopomorskiego, dotacje, inwestycje.

## Wprowadzenie

Małe i średnie przedsiębiorstwa napotykają na szereg barier rozwojowych. Jedną z najbardziej dotkliwych jest brak kapitału i trudności w jego uzyskaniu. Kolejnym problemem jest trudność w spłaceniu znacznych zobowiązań finansowych zaciągniętych na inwestycje w rozwój mikro, małego i średniego przedsiębiorstwa.

W takiej sytuacji podmioty gospodarcze realizujące swoją strategię rozwoju poprzez inwestycje mogą skorzystać z dotacji w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Zachodniopomorskiego, oś Gospodarka–Innowacje–Technologie, której głównym celem jest podniesienie poziomu konkurencyjności i innowacyjności gospodarki regionu poprzez:

- wzrost poziomu inwestycji w sektorze małych i średnich przedsiębiorstw,
- wzrost atrakcyjności inwestycyjnej regionu,
- rozwój sieci powiązań kooperacyjnych sektora przedsiębiorstw, edukacji, nauki, badań i rozwoju<sup>1</sup>.

### 1. Charakterystyka programów wsparcia MŚP w ramach RPO WZ

Zgodnie z Uszczegółowieniem Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Zachodniopomorskiego na lata 2007–2013 w wersji 6.4 z października 2012 roku oś Gospodarka–Innowacje–Technologie podzielono na trzy następujące działania wspierające inwestycje mikro, małych i średnich przedsiębiorstw zlokalizowane na terenie województwa zachodniopomorskiego:

1. Działanie 1.1 Wzrost konkurencyjności przedsiębiorstw poprzez innowacyjne inwestycje, w tym:

- a) Poddziałanie 1.1.1 Inwestycje w mikroprzedsiębiorstwa, wyróżniające: Schemat B – Małe dotacje dla inwestycji do 200 000 zł oraz Schemat A dla inwestycji powyżej 200 000 zł,
- b) Poddziałanie 1.1.2 Inwestycje w małe i średnie przedsiębiorstwa obejmujące przedsięwzięcia, podnoszące konkurencyjność oraz zdolność

---

<sup>1</sup> <http://www.zachodniopomorskie-pk.pl/index.php/pl/RPO-24.html>.

inwestycyjną małych i średnich przedsiębiorstw poprzez wprowadzanie innowacji produktowej lub procesowej,

- c) Poddziałanie 1.1.3 Inwestycje MŚP w nowe technologie wspierające innowacyjne projekty inwestycyjne zlokalizowane na terenie województwa zachodniopomorskiego, podnoszące konkurencyjność oraz innowacyjność mikro, małych i średnich przedsiębiorstw poprzez wdrażanie w przedsiębiorstwie nowych technologii, które umożliwią wytwarzanie nowych lub znacząco ulepszonych produktów, procesów lub usług i nie są stosowane na świecie dłużej niż 5 lat<sup>2</sup>;

2. Działanie 1.2 Innowacje i transfer technologii, zawierające następujące poddziałania:

- a) Poddziałanie 1.2.1 Wsparcie proinnowacyjnych instytucji otoczenia biznesu, którego celem jest podniesienie jakości i dostępności instrumentów wsparcia przedsiębiorczości;
- b) Poddziałanie 1.2.2. Infrastruktura B + R, którego celem jest wsparcie działalności badawczo-rozwojowej poprzez zwiększenie zdolności podmiotów do świadczenia usług w zakresie prac badawczych i rozwojowych;

3. Działanie 1.3. Zaawansowane usługi wsparcia dla przedsiębiorstw, dzielące się na następujące poddziałania:

- a) Poddziałanie 1.3.1. Specjalistyczne doradztwo dla MŚP, którego celem jest zwiększenie konkurencyjności mikro, małych oraz średnich przedsiębiorstw poprzez ułatwienie im dostępu do specjalistycznej pomocy doradczej;
- b) Poddziałanie 1.3.2. Promocja przedsiębiorstw w wymiarze międzynarodowym, którego celem jest przyspieszenie procesu umiędzynarodowienia zachodniopomorskich przedsiębiorstw;
- c) Poddziałanie 1.3.3. Wzrost atrakcyjności inwestycyjnej, w skład którego wchodzi:
- Schemat A Uzbrojenie stref inwestycyjnych województwa zachodniopomorskiego,
  - Schemat B Wzrost atrakcyjności inwestycyjnej terenów postoczniowych (Szczecin),

---

<sup>2</sup> Uszczegółowienie Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Zachodniopomorskiego na lata 2007–2013, wersja 6.4, Szczecin, październik 2012.

- Schemat C Promocja walorów inwestycyjnych województwa;
- d) Poddziałanie 1.3.4. Pozadotacyjne instrumenty finansowe dla MSP – Inicjatywa Wspólnotowa JEREMIE.

## 2. Charakterystyka firmy Dom Lekarski SA

Dom Lekarski jest małym przedsiębiorstwem utworzonym w 2000 roku przez lekarzy oraz biznesmenów, posiadających wcześniejsze doświadczenia na rynku medycznym, a także farmaceutycznym. Siedziba firmy znajduje się w Szczecinie, głównym rynkiem działalności jest województwo zachodniopomorskie. Od stycznia 2011 r. akcje spółki Dom Lekarski SA notowane na giełdzie w Alternatywnym Systemie Obrotu rynku NewConnect.

Misją Domu Lekarskiego jest zapewnienie pacjentom dostępu do wysoko-specjalistycznych usług szpitalnych na europejskim poziomie. Fundamentem działalności jest przeprowadzanie wysokospecjalistycznych zabiegów z wykorzystaniem najnowszych osiągnięć medycyny oraz nowoczesnego sprzętu. Obecnie Dom Lekarski SA prowadzi dwa oddziały operacyjne i dwie poradnie specjalistyczne w Szczecinie oraz przychodnię stomatologiczną w Poznaniu<sup>3</sup>. W połowie 2012 roku Dom Lekarski SA przejął w zarząd Publiczny Szpital w Gryfinie.

Lekarze Domu Lekarskiego jako pierwsi w województwie zachodniopomorskim wprowadzili usunięcie zaćmy metodą fakoemulsyfikacji, jako standard dla wszystkich operowanych pacjentów. Obecnie spółka jest drugim co do wielkości w województwie zachodniopomorskim ośrodkiem leczenia zaćmy tą metodą. Oddział ortopedyczny jest liderem regionu w zakresie małoinwazyjnych zabiegów operacyjnych metodą artroskopową. Wiele wykonywanych zabiegów z zakresu ortopedii, chirurgii ręki i innych specjalizacji zalicza się do innowacyjnych w skali europejskiej<sup>4</sup>.

Podstawowym strategicznym założeniem przedsiębiorstwa Dom Lekarski SA jest szybki rozwój podstawowego biznesu spółki w formule organicznej. Przychody spółki w tej sferze rosną w ostatnich latach średnio o 10% w skali roku. Do głównych czynników wpływających na wysoką dynamikę

<sup>3</sup> [http://www.domlekarSKI.pl/relacje\\_inwestorskie\\_ofirmie](http://www.domlekarSKI.pl/relacje_inwestorskie_ofirmie).

<sup>4</sup> *Ibidem*.

wzrostu zalicza się innowacyjne techniki operacyjne, urządzenia i materiały. Rozwiązania te są stosowane w głównej mierze dzięki projektom inwestycyjnym realizowanym w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Zachodniopomorskiego na lata 2007–2013.

### **3. Dotacje uzyskane przez Dom Lekarski SA w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Zachodniopomorskiego**

W ramach Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Zachodniopomorskiego na lata 2007–2013 przedsiębiorstwo Dom Lekarski SA złożyło wnioski i otrzymało pozytywne o dofinansowaniu następujących projektów inwestycyjnych:

- „Zastosowanie innowacyjnych technologii z dziedziny okulistyki i ortopedii kluczem do podniesienia poziomu innowacyjności Domu Lekarskiego w Szczecinie” w ramach konkursu RPOWZ/1.1.3/2009/1;
- „Wdrożenie innowacyjnego modelu świadczenia usług medycznych poprzez stworzenie placówki w centrum handlowym, kluczem do rynkowego sukcesu spółki Dom Lekarski” w ramach konkursu RPOWZ/1.1.2/2010/1;
- „Nowe technologie służące realizacji innowacyjnych usług i eksperymentalnych badań medycznych kluczem do rozwoju międzynarodowego spółki Dom Lekarski” w ramach konkursu RPOWZ/1.1.3/2012/1.

Wykaz projektów inwestycyjnych, na które Dom Lekarski SA otrzymał dofinansowanie w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Zachodniopomorskiego na lata 2007–2013 przedstawiono w tabeli 1.

Projekt „Zastosowanie innowacyjnych technologii z dziedziny okulistyki i ortopedii kluczem do podniesienia poziomu innowacyjności Domu Lekarskiego w Szczecinie” został zrealizowany w latach 2009–2010, w ramach poddziałania 1.1.3 Inwestycje MSP w nowe technologie. Całkowita wartość projektu wyniosła 2 458 077,76 zł, z czego 1 474 846,65 zł stanowiła dotacja.

Dzięki realizacji tego projektu stworzono klinikę, która w ciągu 24 godzin przygotowuje i kieruje pacjenta do zabiegu, wykonuje w innowacyjny sposób operację oraz zapewnia odpowiedni wypoczynek w cyklu hospitalizacji skróconym do jednej doby.

Tabela 1

## Wykaz dotacji w ramach RPO WZ otrzymanych przez Dom Lekarski SA

Lp	Numer konkursu	Nazwa projektu	Całkowita wartość projektu (w zł)	Wartość dofinansowania (w zł)	Początek realizacji projektu	Koniec realizacji projektu
1	RPOWZ/ 1.1.3/2009/1	Zastosowanie innowacyjnych technologii z dziedziny okulistyki i ortopedii kluczem do podniesienia poziomu innowacyjności Domu Lekarskiego w Szczecinie	2458077,76	1474846,65	02/2009	03/2010
2	RPOWZ/ 1.1.2/2010/1	Wdrożenie innowacyjnego modelu świadczenia usług medycznych poprzez stworzenie placówki w centrum handlowym, kluczem do rynkowego sukcesu spółki Dom Lekarski	2724959,52	1634975,71	12/2010	06/2011
3	RPOWZ/ 1.1.3/2012/1	Nowe technologie służące realizacji innowacyjnych usług i eksperymentalnych badań medycznych kluczem do rozwoju międzynarodowego spółki DOM Lekarski	3507798,46	2104678,00	01/2013	03/2015
		Razem 3 projekty	8690835,74	5214500,36	–	–

Źródło: opracowanie własne

W ramach realizacji projektu wykonano następujące działania:

- adaptacja lokalu znajdującego się w Szczecinie przy ul. Gombrowicza 23 o powierzchni 236 m<sup>2</sup> na potrzeby kliniki wraz z dostosowaniem nieruchomości do potrzeb medycyny oraz osób niepełnosprawnych,
- nabycie 12 nowych środków trwałych, w tym 3 zaawansowanych technologicznie aparatów do zabiegów okulistycznych i ortopedycznych oraz 9 urządzeń pomocniczych niezbędnych do bieżącego funkcjonowania kliniki.

Dzięki możliwościom, jakie posiada zakupiony w wyniku realizacji projektu sprzęt, Dom Lekarski SA przeprowadza 2 następujące udoskonalone usługi:

- leczenie zaćmy metodą fakoemulsyfikacji przy zastosowaniu mikrocięcia 1,8 mm,
- artroskopia stawów ze zminimalizowaną traumatyzacją zabiegu.

W wyniku realizacji inwestycji powstało 10 nowych miejsc pracy.

Drugim projektem zrealizowanym w okresie od grudnia 2010 roku do czerwca 2011 roku przez Dom Lekarski SA w ramach RPO WZ jest „Wdrożenie innowacyjnego modelu świadczenia usług medycznych poprzez stworzenie placówki w centrum handlowym, kluczem do rynkowego sukcesu spółki Dom Lekarski”. Koszt całości inwestycji wyniósł 2 724 959,52 zł, w tym kwotę 1 634 975,71 zł stanowiła dotacja otrzymana w ramach poddziałania 1.1.2 Inwestycje w Małe i Średnie Przedsiębiorstwa.

Celem projektu był wzrost konkurencyjności Domu Lekarskiego SA na europejskim rynku usług medycznych poprzez stworzenie centrum medycznego z innowacyjnym pionem ortopedyczno-rehabilitacyjnym i okulistycznym w Galerii Handlowej Turzyn w Szczecinie. W placówce tej powstały również:

- gabinet internistyczny, w którym przyjmują lekarze różnych specjalizacji,
- gabinet badań USG,
- gabinet umożliwiający wykonanie podstawowych badań laboratoryjnych.

Łącznie, w wyniku realizacji projektu:

- przebudowano i dostosowano do potrzeb medycznych 388 m<sup>2</sup> powierzchni zlokalizowanej w Galerii Handlowej Turzyn w Szczecinie,
- zakupiono 64 środki trwale niezbędne do wdrożenia nowych i udoskonalonych, innowacyjnych usług,
- powstało 9 nowych miejsc pracy,
- wprowadzono w przedsiębiorstwie 2 nowe i 4 udoskonalone usługi.

W roku 2012, w ramach konkursu RPOWZ/1.1.3/2012/1 uzyskano wsparcie na projekt inwestycyjny „Nowe technologie służące realizacji innowacyjnych usług i eksperymentalnych badań medycznych kluczem do rozwoju międzynarodowego spółki Dom Lekarski”. Inwestycja ta będzie zrealizowana w okresie od stycznia 2013 roku do marca 2015 roku. Całkowita



wartość projektu wynosi 3 507 798,46 zł, z czego 2 104 678,00 zł stanowi dotacja w ramach RPO WZ.

Realizacja projektu polegać będzie na rozbudowie przedsiębiorstwa o nowy prywatny oddział szpitalny zlokalizowany w istniejącym szpitalu w Gryfinie, w którym świadczone będą na rzecz szpitala oraz klientów prywatnych udoskonalone usługi medyczne: chirurgiczne, ortopedyczne i ginekologiczne. Ponadto w jednostce będą realizowane eksperymentalne badania medyczne w ramach projektu badawczego pod nazwą „Biologiczne wspomaganie leczenia uszkodzenia łąkotki z zastosowaniem membrany kolagenowej Chondro-Gide i komórek macierzystych szpiku kostnego”.

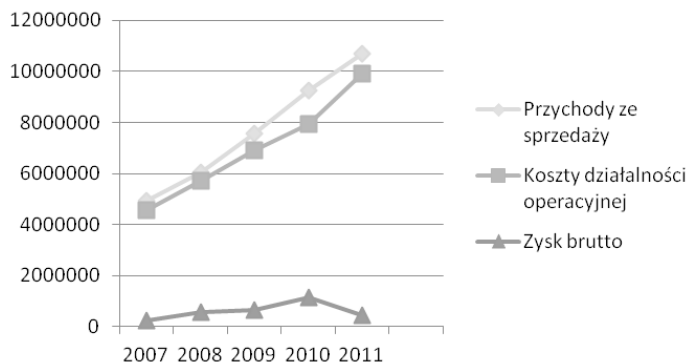
W ramach projektu zaplanowano:

- zakup nowych technologii,
- zakup innowacyjnych urządzeń medycznych i wyposażenia,
- wprowadzenie 3 udoskonalonych usług,
- stworzenie 15 nowych miejsc pracy.

#### **4. Wpływ dotacji otrzymanych w ramach RPO WZ na działalność firmy Dom Lekarski SA**

Dom Lekarski SA jest dynamicznie rozwijającą się firmą na zachodniopomorskim rynku usług medycznych. Niewątpliwie znaczny wpływ na tą sytuację mają otrzymane dotacje w ramach RPO WZ. Z roku na rok rośnie wartość przychodów ze sprzedaży. Wraz ze wzrostem przychodów rosną koszty działalności operacyjnej. W latach 2007–2010 odnotowano także wzrost wartości zysku brutto. Jednak w roku 2011, w związku z realizacją inwestycji i przygotowaniem do kolejnego projektu wartość zysku brutto spadła. Przychody ze sprzedaży, koszty działalności operacyjnej i zysk brutto firmy Dom Lekarski SA w latach 2007–2011 zaprezentowano na rysunku 1.

Wartość przychodów ze sprzedaży w roku 2007 wyniosła 4 914 762,20 zł. W kolejnych latach systematycznie zwiększano przychody firmy, aż do wartości 10 707 170,63 zł w roku 2011. Wraz ze wzrostem przychodów wzrastały także koszty działalności operacyjnej firmy oraz zyski. W roku 2007 odnotowano koszty działalności operacyjnej na poziomie 4 580 784,49 zł, rosnące z roku na rok aż do osiągnięcia wartości 9 894 080,69 zł w roku 2011.



Rys. 1. Przychody ze sprzedaży, koszty działalności operacyjnej i zysk brutto firmy Dom Lekarski SA w latach 2007–2011

Źródło: opracowanie własne.

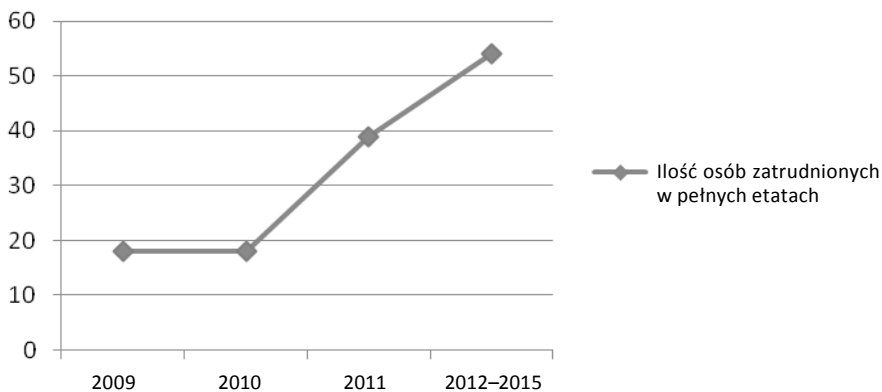
Zaobserwowano również znaczącą dynamikę wzrostu zysków brutto. W roku 2007 osiągnięto zysk brutto w wysokości 251 588,16 zł. W latach 2008–2010 wartość zysku brutto ulegała zwiększeniu z roku na rok aż do 1 154 641,20 zł w roku 2010. W kolejnym okresie sprawozdawczym zaobserwowano przełom w dynamice osiąganego zysku brutto. Zanotowano obniżenie poziomu zysku brutto firmy do kwoty 466 682,68 zł, co stanowi spadek o ponad 40%.

W roku 2011 w porównaniu do roku poprzedniego przychody ze sprzedaży wzrosły o 16%. Koszty operacyjne zwiększyły się o 24,5%. Dynamika wzrostu kosztów operacyjnych była wyższa niż dynamika przychodów z uwagi na wzrost wynagrodzeń z pochodnymi o 40%, wzrost zużycia materiałów i energii o 32% oraz wzrost usług obcych o 22%. To zjawisko związane było z prowadzeniem procesów inwestycyjnych w spółce. Zaliczyć do nich należy:

- wydatki na debiut giełdowy na rynku New Connect,
- prowadzenie inwestycji w Centrum Medycznym CH Turzyn,
- doprowadzenie do zdolności operacyjnej Centrum Medycznego Gombrowicza,
- wykonanie wielu badań i analiz w związku z rozwojem grupy szpitalnej w ramach spółki.

Inwestycje w Centrum Medycznym CH Turzyn oraz Centrum Medyczne Gombrowicza zrealizowano dzięki wsparciu z RPO WZ. Pomimo chwilowego spadku na początku działalności tych placówek, planowany jest znaczny wzrost przychodów i zysków w przyszłych latach.

Jednym z najważniejszych sukcesów osiągniętych przez firmę Dom Lekarski SA przy realizacji projektów w ramach RPO WZ są nowe miejsca pracy. Przed realizacją pierwszego projektu, to jest Centrum Medyczne Gombrowicza zatrudniano 18 osób zarówno w roku 2009, jak i w roku 2010. W pierwszym roku po realizacji inwestycji powstało 10 nowych miejsc pracy. W okresie 6 miesięcy od zakończenia realizacji kolejnej inwestycji – Centrum Medyczne CH Turzyn zatrudniono kolejnych 11 osób na pełen etat. Dzięki temu zatrudnienie w spółce Dom Lekarski SA w okresie zaledwie jednego roku 2011 zwiększono z 18 do 39 osób. Obecnie prowadzone są prace przygotowawcze do realizacji kolejnego projektu, na które otrzymano wsparcie z RPO WZ pod nazwą „Nowe technologie służące realizacji innowacyjnych usług i eksperymentalnych badań medycznych kluczem do rozwoju międzynarodowego spółki Dom Lekarski”. Planuje się zakończenie inwestycji do 2015 roku. W wyniku jej realizacji planowane jest utworzenie kolejnych 15 nowych miejsc pracy. Dzięki temu zatrudnienie w spółce w 2015 roku wyniesie 54 osoby. Wielkość zatrudnienia w spółce Dom Lekarski SA w latach 2009–2011 oraz planowane zatrudnienie po realizacji wszystkich otrzymanych do 2012 roku dotacji w ramach RPO WZ przedstawiono na rysunku 2.



Rys. 2. Wielkość zatrudnienia w spółce Dom Lekarski SA w latach 2009–2011 oraz planowane zatrudnienie po realizacji wszystkich otrzymanych do 2012 roku dotacji w ramach RPO WZ

Źródło: opracowanie własne.

## Zakończenie

Oś Gospodarka – Innowacje–Technologie w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Zachodniopomorskiego stworzono w celu podniesienia poziomu konkurencyjności i innowacyjności regionu, dzięki inwestycjom w sektorze małych i średnich firm. Dzięki temu umożliwiono mikro, małym i średnim firmom działającym na terenie województwa zachodniopomorskiego uzyskanie wsparcia do 60% wartości inwestycji.

Dom Lekarski SA jest małą firmą z siedzibą w Szczecinie, świadcząca usługi medyczne, działającą w województwie zachodniopomorskim. W związku z potrzebą rozwoju zarząd firmy podjął decyzję o ubieganiu się o trzy kolejne dotacje w ramach RPO WZ. Obecnie zrealizowano już 2 projekty inwestycyjne o łącznej wartości 5 183 037,28 zł. Na realizację tych projektów uzyskano dotacje w ramach konkursów RPOWZ/1.1.3/2009/1 i RPOWZ/1.1.2/2010/1 w łącznej kwocie 3 109 822,36 zł. Stworzono dwa nowe, innowacyjne Centra Medyczne: Gombrowicza i Turzyn. Dzięki temu powstało 19 nowych miejsc pracy. Obecnie obserwuje się również wzrost przychodów firmy, mimo czasowego spadku zyskowności spowodowanego znacznymi nakładami inwestycyjnymi.

W bieżącym okresie prowadzone są prace przygotowawcze do realizacji kolejnego projektu inwestycyjnego, na który Dom Lekarski SA otrzymał wsparcie w ramach konkursu RPOWZ/1.1.3/2012/1 o wartości 3 507 798,46 zł. Planowany termin ukończenia to 2015 rok. W projekcie tym założono stworzenie kolejnych 15 miejsc pracy oraz dalsze zwiększenie przychodów i zysków firmy w dłuższej perspektywie czasu.

## Literatura

*Strategie zarządzania mikro, małymi i średnimi przedsiębiorstwami*, red. J. Buko, Zeszyty Naukowe nr 696, Ekonomiczne Problemy Usług nr 81, Uniwersytet Szczeciński 2012.

Brzozowska M., Szymborska A., *Europejska Polityka Spójności jako narzędzie wsparcia dla regionów borykających się z problemami rozwojowymi*, Ministerstwo Rozwoju Regionalnego, Warszawa 2012.

DOM LEKARSKI SA, Raport Roczny 2011, New Connect Rynek Akcji GWP, 2012.  
<http://www.zachodniopomorskie-pk.pl/index.php/pl/RPO-24.html>.  
[http://www.domlekarSKI.pl/relacje\\_inwestorskie\\_ofirmie](http://www.domlekarSKI.pl/relacje_inwestorskie_ofirmie).

- Młodzi polscy naukowcy wobec wyzwań współczesnego rynku*, red. G. Rosa, Zeszyty Naukowe nr 666, Problemy Zarządzania, Finansów i Marketingu nr 19, Uniwersytet Szczeciński, Szczecin 2011.
- Uszczegółowienie Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Zachodniopomorskiego na lata 2007–2013, wersja 6.4, Szczecin, październik 2012.
- Strategia Zrównoważonego rozwoju, Materiały z VIII Konferencji Doktorantów*, red. E. Urbańczyk, Volumina.pl Daniel Krzanowski, Szczecin 2012.
- Wyzwania dla samorządu terytorialnego w nowej perspektywie europejskiej. Materiały pokonferencyjne VII Forum Samorządowe*, Parlament Europeen, Szczecin 2011.
- Młodzi polscy naukowcy wobec wyzwań współczesnego rynku*, red. G. Rosa, Zeszyty Naukowe nr 666, Problemy Zarządzania, Finansów i Marketingu nr 19, Uniwersytet Szczeciński, Szczecin 2011.
- Strategie zarządzania mikro, małymi i średnimi przedsiębiorstwami*, red. J. Buko, Zeszyty Naukowe Nr 696, Ekonomiczne Problemy Usług nr 81, Uniwersytet Szczeciński 2012.

**EFFECT OF GRANTS RECEIVED UNDER THE REGIONAL  
OPERATIONAL PROGRAMME FOR WESTPOMERANIAN TO DEVELOP  
A SMALL BUSINESS ON THE EXAMPLE OF THE DOM LEKARSKI S.A.**

**Summary**

Small and medium enterprises face a number of development barriers. One of the most considerable ones is the lack of capital and difficulties in obtaining it. Another problem is difficulty in repaying substantial financial liabilities contracted for investment in development of a micro, small and medium enterprise. In such a situation, companies can use subsidies under the Regional Operational Program of the Western Pomeranian Province.

Dom Lekarski S.A. is small company having its registered office in Szczecin, operating mainly in the Western Pomeranian Province. Thanks to subsidies obtained under the Regional Operational Program for the development of Western Pomerania new institutions of the company were established, and medical equipment and instruments were purchased. These investments considerably affected increase in employment by establishment of workplaces. Also the revenue of the company has increased, which positively affects the possibility of further increase in competitive advantage on a competitive market of companies in the medical services trade.

*Translated Małgorzata Szewczuk*