

# Serafimowicz, Włodzimierz

---

## III Płocko-Brzeskie Sympozjum Biznesu : (18-19 maja 1993 r.)

---

Notatki Płockie 38/2-155, 40-43

---

1993

Artykuł został zdigitalizowany i opracowany do udostępnienia w internecie przez Muzeum Historii Polski w ramach prac podejmowanych na rzecz zapewnienia otwartego, powszechnego i trwałego dostępu do polskiego dorobku naukowego i kulturalnego. Artykuł jest umieszczony w kolekcji cyfrowej [bazhum.muzhp.pl](http://bazhum.muzhp.pl), gromadzącej zawartość polskich czasopism humanistycznych i społecznych oraz w kolekcji mazowieckich czasopism regionalnych [mazowsze.hist.pl](http://mazowsze.hist.pl).

Tekst jest udostępniony do wykorzystania w ramach dozwolonego użytku.

# III PŁOCKO-BRZESKIE SYMPOZJUM BIZNESU

/18-19 MAJA 1993 R./

## 1. CELE III SYMPOZJUM BIZNESU W BRZEŚCIU

W celu ułatwienia nawiązywania kontaktów gospodarczych ze Wschodem dla potrzeb bieżących i przyszłości polskiego biznesu, powstała idea organizacji w nadgranicznym Brześciu nad Bugiem cyklicznych spotkań. Dotychczasowe tego typu spotkania w kraju lub głęboko na Białorusi, Ukrainie, w Rosji czy w Kazachstanie zazwyczaj nie spełniały pokładanych nadziei. Podstawową przyczyną była niska frekwencja uczestników jednej lub drugiej strony. Koszty uczestnictwa w sympozjach biznesu i w targach w Polsce są zazwyczaj zbyt duże dla naszych partnerów ze Wschodu. Z drugiej natomiast strony obserwuje się niechęć wyjazdów naszych biznesmenów do krajów byłego ZSRR wynikającą z konieczności odbywania dalekich przejazdów, przy braku pewności, że negocjacje zakończą się podpisaniem umów o współpracy.

Jednakże w przypadku braku rozbudowanych kontaktów i możliwości poznania się trudno będzie Polsce powrócić na rynki wschodnie. Znalezienie solidnego partnera - to w biznesie sprawa podstawowa. Handlowcy i producenci, którzy chcą zainstnieć na Wschodzie za kilka lat już dziś powinni znaleźć czas na poszukiwanie rzetelnych firm.

Sympozja, konferencje, targi i różne spotkania międzynarodowych środowisk biznesu, nauki i władzy w Brześciu nad Bugiem w Białorusi umożliwiają pokonanie przyczyn małej frekwencji jednej i drugiej strony. Dla Polaków wypad do Brześcia, oddalonego o 200 km od Warszawy, nie stanowi problemu, ani czasowego ani finansowego i może być powtarzany wielokrotnie aż do skutku, czyli do momentu znalezienia właściwego partnera. Natomiast koszty hoteli, wyżywienia czy powierzchni w halach targowych są w Brześciu zbliżone do cen obowiązujących w całej WNP. A więc w przyszłości Brześć jako suchy port Białorusi może stać się miastem łączącym nie tylko gospodarkę Polski i Białorusi, lecz również EWG i WNP.

Z inicjatywy plockiego i brzeskiego środowiska związanego z opracowywaniem metod zarządzania pod potrzeby biznesu w gospodarce rynkowej oraz zespołu działającego na rzecz powrotu Polski na rynki wschodnie zorganizowano w dniach 18-19 maja 1993 r. w Brześciu nad Bugiem III Międzynarodowe Sympozjum Biznesu pt. "WSPÓŁPRACA GOSPODARCZA WSCHÓD-ZACHÓD".

Celem III Sympozjum był kolejny krok w poznaniu się ludzi biznesu oraz próba wypracowania bardziej efektywnych form współpracy pomiędzy Polską i

Białorusią /w tym pomiędzy Płockiem i Brześciem/ w przemyśle, budownictwie, rolnictwie i handlu. III Sympozjum w stosunku do dwóch pierwszych zdominowanych przez tematyką budowlaną wyróżniało się bardziej uniwersalną formułą i zgrupowało kadre kierowniczą oraz środowisko biznesu wszystkich branż.

## 2. ORGANIZATORZY SYMPOZJUM

III Sympozjum Biznesu odbyło się pod patronatem ze strony białoruskiej:

- URZĘDU WOJEWÓDZKIEGO w Brześciu, - URZĘDU MIEJSKIEGO w Brześciu, - BIAŁORUSKIEJ IZBY PRZEMYSŁOWO-HANDLOWEJ, ODZIAŁU W BRZEŚCIU,

natomiast ze strony polskiej:

- URZĘDU WOJEWÓDZKIEGO w Płocku, - TOWARZYSTWA NAUKOWEGO PŁOCKIEGO, - OGÓLNOPOLSKIEJ IZBY PRZEMYSŁOWO-HANDLOWEJ PRYWATNYCH INWESTORÓW W WARSZAWIE.

Organizatorami Sympozjum ze strony białoruskiej byli: - BIAŁORUSKI BUDOWLANY TREST Nr 8 w Brześciu, - POLITECHNIKA BRZESKA, - Spółka Konsultingowo-Uslugowa "BREST-OPTIM" w Brześciu,

natomiast ze strony polskiej: - Przedsiębiorstwo Budownictwa Przemysłowego "PETROBUDOWA" w Płocku, - Prywatna Agencja Usługowa "POMORSKI" w Płocku, - Przedsiębiorstwo Informatyczno-Uslugowe "WESER" w Płocku.

Komitet Organizacyjny Sympozjum ze strony białoruskiej tworzyli:

- przewodniczący - doc. dr. inż. Anatoli Nikolajewicz Koczurko /POLITECHNIKA BRZESKA, "BREST-OPTIM"/, - wiceprzewodniczący - doc. dr inż. Paweł Nikiticz Iwarowski /BIAŁORUSKI BUDOWLANY TREST NR 8, POLITECHNIKA BRZESKA/, - sekretarz organizacyjny - mgr inż. Ilja Jewgieniewicz Korol /Przedsiębiorstwo Międzynarodowych Przewozów "SOVAVTO-BREST" w Brześciu/.

Natomiast Komitet Organizacyjny Sympozjum ze strony polskiej tworzyli: - przewodniczący - mgr inż. Włodzimierz Serafimowicz /P.B.P."PETROBUDOWA", TOWARZYSTWO NAUKOWE PŁOCKIE, P.I.U."WESER"/, - wiceprzewodniczący - mgr Wiesław Pomorski /Prywatna Agencja Usługowa "POMORSKI" w Płocku/,

- Sekretarzem organizacyjnym była - mgr Ewa Serafimowicz /URZĄD WOJEWÓDZKI w Płocku, TOWARZYSTWO NAUKOWE PŁOCKIE/.

### 3. PODSUMOWANIE OBRAD SYMPOZJUM

Szczegółowe sprawozdanie z obrad majowego spotkania w Brześciu pt. "Wszystkie drogi prowadzą do brzeskiej twierdzy biznesu" redaktor Walentyny Rakiel-Czarneckiej zostało zamieszczone w dwóch częściach w Kurierze Mazowieckim /Nr 22/103 z dnia 1.06.03 i Nr 24/105 z dnia 15.06.93/, natomiast w prasie ogólnokrajowej w Tygodniku Rzemiosła Polskiego RZEMIEŚNIK /Nr 24 z dnia 13.06.93/ redaktor Iwona Jackowska napisała szereg artykułów pod wspólnym tytułem "PO TAMTEJ STRONIE BUGU" /Wolna strefa ekonomiczna; Konsultacje, ekspertyzy, certyfikaty; Przekroczyć granicę; Przystanek przeładunkowy; Obcy w białoruskiej prywatyzacji; Chęć wolnej produkcji; Brzeskie "Wrota"; Na własny rachunek; Zareklamować się w TV/.

Telewizja białoruska przeprowadziła kilka wywiadów z uczestnikami sympozjum, w tym ze strony polskiej z dr. Jerzym Rzymankiem /prezesem Ogólnopolskiej Izby Przemysłowo-Handlowej Prywatnych Inwestorów w Warszawie/ i mgr. inż. Włodzimierzem Serafimowiczem /kierownikiem Pracowni Informatyki i Projektowania P.B.P. "PETROBUDOWA" w Płocku/. Również polska telewizja przeprowadziła wywiad na temat zainteresowania P.B.P. "PETROBUDOWY" Brześciem i rynkami wschodnimi - z dyrektorem Januszem Mościckim i Włodzimierzem Serafimowiczem.

W Sympozjum uczestniczyło około sześćdziesięciu przedstawicieli firm z Białorusi i Polski, przy czym środowisko polskie reprezentowane było przez następujące firmy:

1/województwo płockie: P.B.P. "PETROBUDOWA" w Płocku, "INSTAL" S.A. w Płocku, Prywatna Agencja Usługowa "POMORSKI" w Płocku, Przedsiębiorstwo Produkcyjno-Handlowe "DELTA" w Płocku, Przedsiębiorstwo Informatyczno-Usługowe "WESER" w Płocku,

2/województwo siedleckie: Wydział Rozwoju Gospodarczego URZĘDU WOJEWÓDZKIEGO, Zakłady Mięsne w Łukowie,

3/województwo bielskopodlaskie: Oddział Inicjatyw, Promocji i Współpracy z Zagranicą URZĘDU WOJEWÓDZKIEGO, "POLNORD" S.A. w Gdańsku, Oddział w Białej Podlaskiej,

4/województwo warszawskie: Ogólnopolska Izba Przemysłowo-Handlowa Inwestorów Prywatnych w Warszawie, Międzynarodowe Konsorcjum Inwestycyjne "ZACHÓD-WSCHÓD" w Warszawie,

5/województwo łódzkie: "PRÓCHNIK" S.A. w Łodzi, "ELEKTROMONTAŻ-ŁÓDŹ" S.A.,

6/województwo radomskie: Zakłady Przemysłu Tytoniowego w Radomiu,

7/województwo częstochowskie: Zakłady Przemysłu Lekkiego "WIGOLEN" S.A. w Częstochowie,

8/województwo wrocławskie: Wrocławskie Przedsiębiorstwo Budownictwa Przemysłowego Nr2

9/województwo gdańskie: Korporacja Budowlana "DORACO" Pracownia Spółka z o.o. w Gdańsku,

10/województwo jeleniogórskie: Jeleniogórska Centrala Materiałów Budowlanych.

### 4. ZAŁOŻENIA MIĘDZYNARODOWEGO TYGODNIA NAUKI I BIZNESU W BRZEŚCIU /30.08-03.09.1993 R./

Podczas III Sympozjum Biznesu ostatecznie uzgodniono program MIĘDZYNARODOWEGO TYGODNIA NAUKI I BIZNESU w Brześciu w okresie od 30 sierpnia do 3 września 1993 roku, w którym patronat nad imprezami /targi, wystawy, sympozja nt. międzynarodowej współpracy biznesu, konferencje nt. wdrażania gospodarki rynkowej, marketingu i prywatyzacji/ zadeklarowało pięć ministerstw ze strony białoruskiej i trzy ze strony polskiej, trzy urzędy wojewódzkie i trzy urzędy miejskie obu krajów oraz jeden wojewódzki sejmik samorządowy.

Głównymi organizatorami tej imprezy ze strony polskiej będzie Płocki Klub Biznesu "ZACHÓD-WSCHÓD", Towarzystwo Naukowe Płockie, "PETROBUDOWA" i "WESER".

TYDZIEŃ NAUKI I BIZNESU w Brześciu stanowić będzie w pewnym sensie kontynuację tygodniowych imprez: I i II PŁOCKICH DNI ORGANIZACJI, które odbyły się w latach 1981 i 1984 jako tygodniowe spotkania środowisk praktyków i naukowców z województwa płockiego na rzecz postępu organizacyjnego i gospodarki rynkowej.

PŁOCKIE DNI ORGANIZACJI były wynikiem działań integracyjnych części płockiego środowiska inżyniersko-technicznego z ekonomiczno-prawniczym, zapoczątkowanych w drugiej połowie lat siedemdziesiątych, kiedy powołano pierwszy w Polsce interdyscyplinarny Komitet d/s Ekonomiki, Zarządzania i Organizacji Pracy.

W Polsce inicjatorem tygodniowych imprez na temat "nowoczesnych metod zarządzania i organizacji pracy" był w końcu lat siedemdziesiątych Oddział w Katowicach Towarzystwa Naukowego Organizacji i Kierownictwa. Kilkakrotne spotkania w ramach TNOIK i Ośrodka Postępu Technicznego w Katowicach stanowiły wielką szkołę wymiany poglądów tej części kadr kierowniczych kraju, która rozumiała, że technokratyczne i dogmatyczne myślenie w zarządzaniu i organizacji pracy zwiększa tylko dystans po iędzy Polską a krajami rozwiniętymi.

Już w końcu lat siedemdziesiątych u części ekonomistów i organizatorów produkcji narastała świadomość, że o ile opóźnienia w postępie technicznym w stosunku do Zachodu wynoszą lat kilkadziesiąt - to opóźnienia w dziedzinie postępu organizacyjno-ekonomicznego wynoszą co najmniej dwukrotnie więcej.

Należy przypomnieć, że w 1989 roku w ramach III DNI ORGANIZACJI w Katowicach za opracowanie systemu planowania i sterowania procesem inwestycyjnym i budową - SHOD, zespół autorski z Płocka otrzymał ogólnokrajowe wyróżnienie.

PŁOCKIE DNI ORGANIZACJI wyróżniały się w stosunku do organizowanych przez TNOIK w Katowicach czy Gdańsku DNI ORGANIZACJI tym, że ich inicjatorami byli nie ekonomiści, lecz środowisko techniczne, zgrupowane przy OW PZITB I RW NOT

w Plocku. Ponadto w PŁOCKICH DNIACH ORGA-  
NIZACJI uczestniczyły praktycznie wszystkie stowa-  
rzenia naukowo-techniczne i ekonomiczno-orga-  
nizacyjne z województwa plockiego /NOT, PTE,  
TWWP, TNOIK, TNP i organizatorzy z Wojska Pol-  
skiego/.

Celem MIĘDZYNARODOWEGO TYGODNIA  
NAUKI I BIZNESU w Brześciu będzie między innymi  
podzielenie się polskim doświadczeniem pozytyw-  
nym i negatywnym w dziedzinie wdrażania postępu  
organizacyjno-ekonomicznego w warunkach  
transformacji ustrojowej.

#### **5. PŁOCKI KLUB BIZNESU "ZACHÓD-WSCHÓD"**

Dotychczasowe plockie działania merytoryczne  
i organizacyjne realizowane przede wszystkim w ra-  
mach stowarzyszeń technicznych i ekonomicznych  
w dziedzinie postępu organizacyjnego i ekonomicz-  
nego pod wymogi gospodarki rynkowej dla plockiej  
kadry kierowniczej obecnie są kontynuowane mię-  
dzy innymi przez Sekcję Systemowych Metod Zar-  
ządzania i Informatyki przy TOWARZYSTWIE NAU-  
KOWYM PŁOCKIM oraz przez Plocki Klub Biznesu  
"ZACHÓD-WSCHÓD".

Powołanie Klubu miało na celu doprowadzenie  
do bliskiej współpracy środowiska naukowo-infor-  
matycznego zajmującego się nowoczesnymi meto-  
dami zarządzania oraz producentów i handlowców,  
którzy powinni być z jednej strony zakupującymi w/w  
techniki zarządzania, a z drugiej strony autorami za-  
łożeń systemowych metod zarządzania. Doświadcze-  
nia z Zachodu wykazują, że największe wyniki peda-  
gogiczne w dziedzinie "management" uzyskują byli  
biznesmeni, którzy po osiągnięciu sukcesu finanso-  
wego, decydują się przekazywać swoje doświadcze-  
nie młodzieży akademickiej. Wydaje się, że taka sy-  
tuacja w Polsce i innych w krajach postkomunisty-  
cznych nastąpi dopiero za lat kilkanaście a może  
kilkadziesiąt, stąd przyjęto ścisłą współpracę Klubu  
biznesu z Sekcją zarządzania i naukowym środo-  
wiskiem, specjalizującym się w metodach organiza-  
cji i zarządzania.

W związku z koniecznością uaktywnienia polskie-  
go, w tym plockiego, biznesu zajmującego się  
współpracą gospodarczą na rynku wschodnim i za-  
chodnim, PŁOCKI KLUB BIZNESU "ZACHÓD-  
WSCHÓD" nawiązał ścisłą współpracę z MIĘDZY-  
NARODOWYM KONSORCJUM INWESTYCYJNYM  
"ZACHÓD- WSCHÓD" w Warszawie oraz OGÓL-  
NOPOLSKĄ IZBĄ PRZEMYSŁOWO- HANDLOWĄ  
INWESTORÓW PRYWATNYCH. Należy stwierdzić,  
że PŁOCKI KLUB BIZNESU jest obecnie wiodącym  
organizatorem działań Izby i Konsorcjum na odcinku  
wschodnim, a przede wszystkim w Brześciu. W  
związku z powyższymi głównymi realizatorami MIĘ-  
DZYNARODOWEGO TYGODNIA NAUKI I BIZNE-  
SU w Brześciu w dniach od 30 sierpnia do 3 września  
b.r. będą plockie przedsiębiorstwa zgrupowane w  
PŁOCKIM KLUBIE BIZNESU "ZACHÓD-  
WSCHÓD".

Wejście Klubu jako zbiorowego członka do Ogól-

no Polskiej Izby Przemysłowo-Handlowej Inwestorów  
Prywatnych umożliwia wykorzystanie kontaktów Iz-  
by na Zachodzie Europy, w USA i Dalekim Wscho-  
dzie oraz daje możliwość korzystania po tańszych  
cenach z fachowej pomocy prawnej i z usług jej  
wyspecjalizowanej agencji tj. Agencji Informacji Go-  
spodarczej.

Kolejne spotkania w Plocku informujące o kie-  
runkach działania Klubu są organizowane wspólnie  
z Biurem Promocji Gospodarczej URZĘDU WOJE-  
WÓDZKIEGO W PŁOCKU, Wydziałem Inicjatyw i  
Działalności Gospodarczej URZĘDU MIASTA  
PŁOCK, Sekcją Systemowych Metod Zarządzania  
i Informatyki TOWARZYSTWA NAUKOWEGO  
PŁOCKIEGO oraz z P.B.P."PETROBUDOWA".

W tych spotkaniach w PŁOCKIM KLUBIE BIZNE-  
SU "ZACHÓD-WSCHÓD" uczestniczyli m.in.:

- mgr inż. Paulung J. Huang - szef firmy "HOL-  
LY-IN INDUSTRIES" CO Ltd z Taipei na Tajwanie,
- prof. dr inż. Aleksander Iwanowicz Rubachow - pre-  
zes Zarządu firmy "BREST-OPTIM" w Brześciu,
- mgr inż. Nikołaj Aleksandrowicz Osipczuk - dyrektor  
Zjednocze- nia "POLESIEWODSTROJKOMPLEKS"  
w Pińsku, mgr Eugeniusz Giejchroch - szef firmy  
Joint Venture Białorusko-Polskiej "POLESIETE-  
CHNOPROGRESS" w Pińsku, doc. dr inż. Anatolij  
Nikołajewicz Koczurko - przewodniczący .

Ze strony białoruskiej Międzynarodowych Sym-  
pozjów Biznesu w Brześciu udział wzięli: mgr inż.  
Ilija Jewgieniewicz Korol - sekretarz ze strony biało-  
ruskiej Międzynarodowych Sympozjów Biznesu w  
Brześciu, - dr Jerzy Rzymanek - prezes OGÓLNO-  
POLSKIEJ IZBY PRZEMYSŁOWO-HANDLOWEJ  
PRYWATNYCH INWESTORÓW w Warszawie,- mgr  
Wojciech Chechliński - dyrektor AGENCJI INFOR-  
MACJI GOSPO-DARCZEJ w Warszawie, - mgr Bog-  
dan Zakrzewski - dyrektor Biura MIĘDZYNARODO-  
WEGO KON-SORCJUM INWESTYCYJNEGO "ZA-  
CHÓD-WSCHÓD" w Warszawie, -"mgr Bożena  
Czarnocka - z-ca dyrektora Wydziału Rozwoju Go-  
spo- darczego Urzędu Wojewódzkiego w Siedlcach,  
- inż. Marek Kościszko - właściciel "AGROTEX" w  
Witelno k. Byd- goszczy, Przetwórstwo Owoców i  
Warzyw, Hurt Rolno-Spożywczy i Przemysłowy -  
Rozlewnia Soków, Piwa i Win,- mgr inż. Roman Ka-  
miński - prezes firmy "KAMIREX" w Toruniu,- inż.  
Janusz Denisiuk - prezes TARGÓW POGRANI-  
CZA"WSCHÓD-ZACHÓD Sp. z o.o. w Białej Pod-  
laskiej,

- mgr inż. Janusz Smaga - dyrektor P.B.P. "PU-  
ŁAWY" w Puławach i - mgr inż. Kazimierz Wigier  
- właściciel firmy "REMONT" w Warszawie.

Spotkania i sympozja w Plocku i Brześciu mają  
na celu zbliżenie środowisk biznesu obu krajów i  
umożliwienie przekazywania praktycznych doświadc-  
zeń, by uchronić się przed nieuczciwymi praktykami  
stosowanymi po obu stronach granicy, gdyż to znie-  
chęca wielu producentów i handlowców do współ-  
pracy.

Należy stwierdzić, że polscy przedstawiciele bi-

znesu, w tym szczególnie z województw przygranicznych oraz województw: warszawskiego, śląskiego i łódzkiego, wykazują wzrastające zainteresowanie współpracą gospodarczą z Białorusią i innymi krajami na wschód od Bugu oraz Brześciem jako miastem "suchym portem" Białorusi i Wspólnoty Niezależnych Państw.

Płocki Klub Biznesu "ZACHÓD-WSCHÓD" w oparciu o środki finansowe deklarowane przez jego uczestników jest w trakcie organizacji przedstawicielstwa w Brześciu, co ma znacznie usprawnić penetrację rynku oraz efektywność działań płockiego biznesu, który w pojedynkę praktycznie nie ma szans w starciu z konkurencyjnym kapitałem zachodnioeu-

ropejskim.

Obecnie w skład Płockiego Klubu Biznesu "ZACHÓD-WSCHÓD" wchodzi około 20 firm z Płocka specjalizujących się przede wszystkim w: przetwórstwie rolno-spożywczym, budownictwem i handlu. Dotychczas w różnego rodzaju spotkaniach, sympozjach i konferencjach w Płocku i Brześciu uczestniczyło ponad 100 firm z województwa płockiego i kraju. Aktualnie w skład Zarządu Płockiego Klubu Biznesu "ZACHÓD-WSCHÓD" wchodzi: - przewodniczący - Włodzimierz Serafimowicz,

- wiceprzewodniczący - Wiesław Pomorski, i sekretarz - Seweryn Wrzał-Kosowski.

## B I B L I O G R A F I A

1. Woźniak K., POLSKA KORPORACJA BIZNESU. Z Danutą Piontek, prezesem Polskiej Korporacji Biznesu, rozmawia Krystyna Woźniak, <TYGODNIK BUDOWLANY> 11.03.1993, nr 11/86, s.1,
- 2./zet/,Z redakcyjnej poczty. O INWESTYCJACH W ROSJI, <TYGODNIK BUDOWLANY> 27.05.1992, nr 22/96, s.7,
- 3.Zakrzewski B., British firms are interested in cooperation with the polish building industry, says dr Jerzy Rzymanek <POLISH BUILDING MARKET> 1993, nr 6, czerwiec, s.27,
- 4.Marciniak J., Biuro Promocji Gospodarczej. W BIZNESIE NIE MA Sentymentów, < PETRO-ECHO > 13.10.1992,
- 5.Serafimowicz E., Serafimowicz W., Dokumentacja organizacyjno-ekonomiczna w budownictwie w warunkach gospodarki rynkowej, < Konferencja Naukowo-Problematyczna Instytutu Budownictwa Politechniki Wrocławskiej pt. "METODY PROJEKTOWANIA I REALIZACJI W WARUNKACH GOSPODARKI RYNKOWEJ", Szklarska Poręba > 1992, grudzień, s.107-111,
- 6.Moser J., Z Płocka na Białoruś. OD TEORII DO PRAKTYKI, < GAZETA WYBORCZA, GAZETA NA MAZOWSZU > 03.02.1993,
7. Serafimowicz W., Płoczenie na Międzynarodowym Sympozjum Biznesu Budowlanego w Brześciu nad Bugiem /19-20.01.1993r/, <NOTATKI PŁOCKIE> 1993, nr 1/154, marzec,
- 8.A.L[akoma], Płocki Klub Biznesu zaprasza. WSPÓŁPRACOWAĆ Z BIAŁORUSIĄ, <GAZETA WYBORCZA, GAZETA NA MAZO-

- WSZU> 02.04.1993,
- 9.Bur[aczyński] B., Współpraca z Białorusią, GŁOS PORANNY 06.04.1993,
10. Siejca Z., Okiem ekonomisty: ODZYSKAĆ WSCHÓD, <KURIER MAZOWIECKI> 25.04.1993, nr 16/97, s.4,
11. Bol[Kowski J.], Współpraca Polski i Białorusi, <PRZEGLĄD BUDOWLANY> 1993, nr 4, kwiecień, s.2,
12. [b.a.], Informacja o III Międzynarodowym Sympozjum w Brześciu w dniach 18-19 maja 1993 r. na temat: "WSPÓŁPRACA BIZNESU POLSKO-BIAŁORUSKIEGO I ORGANIZACJA I MIĘDZYNARODOWYCH TGRGÓW BRZESKICH", <BUDOWNICTWO I GOSPODARKA MIEJSKA> 1993, nr 4, kwiecień, s.81,
13. W.S[erafimowicz], Z myślą o "wschodnim rynku", <KURIER MAZOWIECKI> 23.05.1993, nr 20/101, s.3,
14. Rakiel - Czarnocka W., Wszystkie drogi prowadzą do brzeskiej twierdzy biznesu /cz. 1/, <KURIER MAZOWIECKI> 01.06.1993, nr 22/103, s.1 i 4,
15. Jackowska I., Po tamtej stronie Bugu, RZEMIEŚLNIK, Tygodnik Rzemiosła Polskiego 13.06.93, nr 24, s.1, 6 i 7,
16. Ignatowski J., Tam na nas czekają, <NOWY TYGODNIK PŁOCKI> 20.06.93, nr 20/157, s.3,
17. Rakiel - Czarnocka W., Wszystkie drogi prowadzą do brzeskiej twierdzy biznesu /cz. 2/, KURIER MAZOWIECKI 20.06.1993, nr 24/105, s.4.