

# Serafimowicz, Włodzimierz / Mazanek, Zdzisław / Bentlewski, Stanisław

---

## Systemowe zarządzanie realizacją remontu mostu im. Legionów Marszałka J. Piłsudskiego na Wiśle w Płocku

---

Notatki Płockie 39/4-161, 55-58

---

1994

Artykuł został zdigitalizowany i opracowany do udostępnienia w internecie przez Muzeum Historii Polski w ramach prac podejmowanych na rzecz zapewnienia otwartego, powszechnego i trwałego dostępu do polskiego dorobku naukowego i kulturalnego. Artykuł jest umieszczony w kolekcji cyfrowej bazhum.muzhp.pl, gromadzącej zawartość polskich czasopism humanistycznych i społecznych oraz w kolekcji mazowieckich czasopism regionalnych mazowsze.hist.pl.

Tekst jest udostępniony do wykorzystania w ramach dozwolonego użytku.

# **SYSTEMOWE ZARZĄDZANIE REALIZACJĄ REMONTU MOSTU IM. LEGIONÓW MARSZAŁKA J. PIŁSUDSKIEGO NA WIŚLE W PŁOCKU**

W 1994 roku Sekcja Systemowych Metod Zarządzania i Informatyki przy TNP zajmowała się wdrażaniem w Płocku wcześniej opracowanych systemowych metod zarządzania w wersji informatycznej w obszarach: - proces inwestycyjny, - generalne wykonawstwo, - przedsiębiorstwo i firma budowlana, - administracja samorządowa, - administracja rządowa szczebla wojewódzkiego.

Spośród ważniejszych osiągnięć Sekcji było wdrożenie w Płocku na kilku inwestycjach samorządowych i wojewódzkich metody STEROD/SHOD integrującej poprzez stypizowaną klasyfikację procesów produkcyjnych i etapów robót systemy harmonogramowe z systemami kosztorysowo-limitowymi dla potrzeb inwestorów oraz wykonawców.

Metoda ta prawidłowo wdrażana umożliwia suboptymalne planowanie i efektywne zarządzanie procesem inwestycyjnym i produkcją budowlaną -montażową.

W/w metoda wymusza na wszystkich uczestnikach procesu inwestycyjnego realne planowanie i dyscyplinę realizacyjną zgodną z zasadami gospodarki rynkowej.

Należy zaznaczyć, że krajowe budownictwo po stronie inwestorów i wykonawców charakteryzuje się nadal niskim poziomem organizacji oraz masowym niedocenianiem systemowych metod zarządzania, co skutkuje zwiększeniem kosztów własnych i nieterminowością realizacji.

Powyższe jest główną przyczyną małej konkurencyjności naszego budownictwa w stosunku do europejskiego i może spowodować masowe bankructwa krajowych firm budowlanych po wejściu Polski do Unii Europejskiej, jeżeli zostaną zmarnowane najbliższe lata okresu dostosowawczego.

Z inicjatywy Urzędu Miasta Płocka jako inwestora samorządowego i P.B.P. "PETROBUDOWA" jako generalnego wykonawcy oraz autorów systemu STEROD/SHOD z Sekcji Systemowych Metod Zarządzania i Informatyki TNP kompleksowe wdrożenie tej metody miało miejsce w pierwszym kwartale 1994 roku na budowie Kompleksu Sportowego przy Szkole Podstawowej nr 23 w dzielnicy Podolszyce w Płocku /hala sportowa z trybunami i dwoma salami gimnastycznymi oraz boiskiem sportowym/.

W związku z poważnym opóźnieniem fazy przygotowania a następnie fazy wykonawstwa inwestycji pn. "Kompleksowy remont i modernizacja mostu im. Legio-

nów Marszałka J. Piłsudskiego w Płocku" Wydział Rozwoju Gospodarczego UW w Płocku uznał, że konieczne jest odejście od tradycyjnego nadzoru służb Wojewody nad realizacją inwestycji i w trudnej sytuacji przełamał bariery socjopsychologiczne w środowisku inwestorskim i wykonawczym we wdrożeniu w/w systemu.

Obiektywna analiza stanu realizacji w stosunku do harmonogramu dyrektywno-umownego i comiesięcznych terminarzy operatywnych w cyklu cotygodniowych inwestorskich narad koordynacyjnych umożliwiła podejmowanie prawidłowych decyzji i nadrobienie opóźnień. W końcowej fazie budowy prezentowane były dla Wojewody meldunki operatywne SHOD codziennie.

W efekcie most przekazano do ruchu 11 listopada 1994 r. w Dniu Niepodległości - na 20 dni przed terminem umownym.

Wykonanie w cyklu jednorocznym skomplikowanego remontu mostu na Wiśle w zakresie: wymiany jezdni drogowej z żelbetowej na stalową ortotropową o 1,5 m szerszą i 60 cm wyższą /długości 690 m/ wraz z przebudową przyczółków żelbetowych i najazdów drogowych oraz montażem i demontażem dwujezdniowego mostu tymczasowego typu wojskowego /długości 670 m/ - w ocenie Ministerstwa Transportu i Gospodarki Morskiej oraz Generalnej Dyrekcji Dróg Publicznych - stanowiło wybitne osiągnięcie organizacyjne w ostatnim dziesięcioleciu w budownictwie mostowym w skali kraju. Był to jedyny most oddany do eksploatacji w 1994 r. w Polsce.

Powyższe było zgodne z zaleceniem premiera Waldemara Pawliaka i decyzją Wojewody Płockiego Krzysztofa Kołacha, który skutecznie przeprowadził reorganizację WDDM-u z początkiem drugiego półrocza 1994 r. i zdobył środki finansowe na wykonanie w/w zakresu robót.

Należy zaznaczyć, że nowoczesnym podejściem do zarządzania procesem inwestycyjnym wykazali się: Urząd Wojewódzki jako inwestor ustawowy i dysponent środków finansowych, Wojewódzka Dyrekcja Dróg Miejskich jako inwestor bezpośredni, Zakład Projektowania Mostów w Warszawie jako Inżynier Kontraktu, "TRANSPROJEKT" Gdańsk jako wiodące biuro projektów oraz pod kierownictwem generalnego wykonawcy - Płockiego Przedsiębiorstwa Robót Mostowych wiodący wykonawcy tj. Zakłady Budownictwa Mostowego 1 w Warszawie, "MOSTOSTAL" w Płocku, "IZOTECH-

NIK" w Płocku, Stocznia "BAŁTYK" w Gdyni, Przedsiębiorstwo Robót Drogowych w Płocku, "DROMOST" - Płock, Instalatorstwo Elektryczne "WERESZCZYŃSKI" oraz P.B.P."PETROBUDOWA" w Płocku /w procesie inwestycyjnym uczestniczyło ponad 30 jednostek organizacyjnych/.

W dniu 29.12.1994 r. w siedzibie TNP Sekcja Systemowych Metod Zarządzania i Informatyki wspólnie z Wojewódzką Dyrekcją Dróg Miejskich w Płocku zorganizowała pod patronatem Wojewody Płockiego Krzysztofa Kołacha seminarium pt. "DOŚWIADCZENIA Z REALIZACJI REMONTU MOSTU IM. LEGIONÓW MARSZAŁKA J. PIŁSUDSKIEGO JAKO BAZA WYJŚCIOWA DO ORGANIZACJI BUDOWY NOWEJ PRZEPRAWY MOSTOWEJ W PŁOCKU".

Na seminarium zaprezentowano n/w referaty:

#### 1/ Historia mostów płockich

- dr Wiesław Koński /Rzecznik Prasowy UW w Płocku, Sekretarz Generalny TNP, Redaktor Naczelny NOTATEK PŁOCKICH/,

#### 2/ Historia 5 lat Wojewódzkiej Dyrekcji Dróg Miejskich w Płocku

- mgr inż. Henryk Lamparski /Z-ca Dyrektora d/s Technicznych WDDM w Płocku, Przewodniczący WOJEWÓDZKIEGO ZESPOŁU D/S ORGANIZACJI I BEZPIECZEŃSTWA RUCHU DROGOWEGO/,

#### 3/ Historia społecznych działań związanych z remontem mostu i drugą przeprawą mostową przez Wisłę w Płocku

- ppłk mgr inż. Jan Siodłak /Naczelnik Miejskiego Inspektoratu OBRONY CYWILNEJ w Płocku, Przewodniczący SPOŁECZNEGO STOWARZYSZENIA REMONTU MOSTU "RATUNEK DLA PŁOCKA"/,

#### 4/ Refleksje nt. powołania Społecznego Stowarzyszenia Remontu Mostu "Ratunek dla Płocka"

- mgr inż. Józef Pajewski /Wiceprzewodniczący SSRM "RATUNEK DLA PŁOCKA"/,

#### 5/ Nowy most w Płocku w powiązaniu z krajową siecią dróg i autostrad

- mgr inż. Jan Rolle /Kierownik Zespołu w WOJEWÓDZKIM BIURZE PLANOWANIA PRZESTRZENNEGO w Płocku/,

#### 6/ Programowanie, planowanie i kontrola realizacji inwestycji budżetowych

- Zdzisław Mazanek /Dyrektor Wydziału Rozwoju Gospodarczego UW w Płocku/,

- mgr inż. Stanisław Bentlewski /Kierownik Oddziału Infrastruktury Technicznej i Komunikacji WRG UW w Płocku/,

- mgr Klemens Szyszka /Starszy Inspektor Wojewódzki - WRG UW w Płocku/,

#### 7/ Prowadzenie inwestycji w procedurze FIDIC

- mgr inż. Kazimierz Kokoszczyński /Dyrektor Biura Inżynierskiego "CONCRET" w Płocku, Inżynier Konsultant - Członek Koła Inżynierów Doradców i Inżynierów Rzeczoznawców TOWARZYSTWA KONSULTANTÓW POLSKICH - "FIDIC"/,

#### 8/ Doświadczenia Biura Inżyniera Kontraktu z fazy programowania i realizacji remontu mostu w Płocku

- mgr inż. Zdzisław Podgórski /Biuro INŻYNIERA KONTRAKTU/,

#### 9/ Innowacje techniczne i organizacyjne w modernizacji i remoncie mostu w Płocku

- inż. Jan Korba /Główny Inżynier d/s Przygotowania Inwestycji WDDM w Płocku/,



Organizatorzy i autorzy referatów seminarium w TNP pt. "DOŚWIADCZENIA Z REALIZACJI REMONTU MOSTU IM. LEGIONÓW MARSZAŁKA J. PIŁSUDSKIEGO JAKO BAZA WYJŚCIOWA DO ORGANIZACJI BUDOWY NOWEJ PRZEPRAWY MOSTOWEJ W PŁOCKU" /29.12.1994 r./: Od lewej: Wiesław Koński /przewodniczący obrad seminarium, Rzecznik Prasowy Wojewody Płockiego, Sekretarz Generalny TNP/, Włodzimierz Serafimowicz /przewodniczący Komitetu Naukowego i Organizacyjnego Seminarium, Dyrektor WDDM w Płocku, przewodniczący Sekcji Systemowych Metod Zarządzania i Informatyki TNP/.

**10/ Uwagi ZBM-1 w Warszawie dotyczące remontu mostu w Płocku**

- mgr inż. Janusz Wiśniewski /Prezes ZBM-1/,
- inż. Jan Madejczyk /Kierownik budowy -ZBM-1/,

**11/ Wdrażanie systemowych metod zarządzania procesem inwestycyjnym w fazie realizacji modernizacji i remontu mostu im. Legionów Marszałka J. Piłsudskiego jako doświadczenie organizacyjne przed budową drugiej przeprawy mostowej w Płocku**

- mgr inż. Włodzimierz Serafimowicz /Dyrektor WDDM w Płocku, Przewodniczący SEKCJI SYSTEMOWYCH METOD ZARZĄDZANIA I INFORMATYKI TNP/,

**12/ Towarzystwo Naukowe Płockie i jego współpraca ze środowiskiem praktyków budownictwa ogólnego, przemysłowego, mostowego i drogowego**

- dr Marian Chudzyński /Wiceprezes TNP/,

**13/ Podsumowanie Seminarium**

- mgr Marian Rodzeń /WICEWOJEWODA PŁOCKI/.

Należy stwierdzić, że sukces związany z remontem płockiego mostu jest przykładem właściwej współpracy środowiska organizatorów i informatyków związanych z Towarzystwem Naukowym Płockim z praktykami procesu inwestycyjnego związanymi z Urzędem Wojewódzkim w Płocku, Wojewódzką Dyrekcją Dróg Miejskich i firmami mostowymi, drogowymi i budowlanymi.

Wydaje się koniecznym stwierdzenie, iż na tej bu-

downie również popełniono szereg niedociągnięć mających miejsce na innych budowach. Jednakże suma błędów okazała się stosunkowo mała i w efekcie nie doszło do sytuacji, która miastu zagrażała, że przez okres zimy 1994/95 transport kołowy pomiędzy Płockiem i Radziwiem odbywałby się przez Włocławek lub Zakroczym, co spowodowałoby ogromne koszty społeczne.

Powyższe pozytywne doświadczenie jest dobrym prognostykiem, iż kolejna inwestycja w Płocku - druga przeprawa mostowa na Wiśle będzie równie sprawnie i terminowo wykonana.

Obecnie trwają intensywne prace na szczęblu Wojewody Płockiego nad wprowadzeniem tej inwestycji do planu resortu transportu na okres 1998-2000 r., czyli po zakończeniu budowy mostu w Toruniu.

Równoległe Wojewódzka Dyrekcja Dróg Miejskich z upoważnienia Wojewody Płockiego w ramach Zespołu Infrastruktury Komunikacyjnej Województwa Płockiego wykonała dotychczas począwszy od września b.r. szereg wstępnych prac przygotowawczych jak:

- opracowanie "Wniosku o wydanie wskazania lokalizacyjnego dla budowy nowej przeprawy mostowej w Płocku" - w rejonie tymczasowego mostu objazdowego,

- spisanie Umowy z Biurem Projektowo-Doradczym "EKO-KONSULT" w Gdańsku reprezentowanym przez dra inż. Andrzeja Tyszeckiego na wykonanie "OCENY ODDZIAŁYWANIA NA ŚRODOWISKO PROJEKTOWANEJ DRUGIEJ PRZEPRAWY MOSTOWEJ PRZEZ RZEKĘ WISŁĘ W PŁOCKU" - w oparciu o środki fi-



Uczestnicy seminarium w TNP pt. "DOŚWIADCZENIA Z REALIZACJI REMONTU MOSTU IM. LEGIONÓW MARSZAŁKA J. PIŁSUDSKIEGO JAKO BAZA WYJŚCIOWA DO ORGANIZACJI BUDOWY NOWEJ PRZEPRAWY MOSTOWEJ W PŁOCKU" /29.12.1994 r./.

Od prawej: Marian Rodzeń /Wicewojewoda Płocki/, Janusz Wiśniewski /Prezes Zakładów Budownictwa Mostowego Nr 1 w Warszawie/, Zdzisław Mazanek /Dyrektor Wydziału Rozwoju Gospodarczego UW w Płocku/, Elżbieta Makowska /Z-ca Kierownika Działu Marketingu ZBM-1 w Warszawie/, Kazimierz Błaszczyk /Z-ca Dyrektora Departamentu Ministerstwa Transportu i Gospodarki Morskiej/, Stanisław Pawełski /Z-ca Dyrektora, Naczelnny Inżynier Płockiego Przedsiębiorstwa Robót Mostowych/, Ewa Serafimowicz /Z-ca Dyrektora Ośrodka Informatycznego Urzędu Wojewódzkiego w Płocku - Wojewódzka Baza Danych/.

nansowe Społecznego Stowarzyszenia Remontu Mostu "RATUNEK DLA PŁOCKA",

- pisemne wystąpienie do odpowiednich władz odnośnie "lokalizacji drugiej przeprawy mostowej na rz. Wiśle w Płocku",

- sfinansowanie opracowania mgra inż. Jana Rolle odnośnie przebiegu lokalizacji trasy mostowej w Płocku,

- przygotowanie materiałów konferencyjnych na seminarium pt. "DOŚWIADCZENIA Z REALIZACJI REMONTU MOSTU IM. LEGIONÓW MARSZAŁKA PIŁSUDSKIEGO JAKO BAZA WYJŚCIOWA DO ORGANIZACJI BUDOWY NOWEJ PRZEPRAWY MOSTOWEJ W PŁOCKU".

W przygotowaniu WDDM na okres I kwartału 1995 r. jest:

- powołanie stanowiska koordynatora przygotowania realizacji II przeprawy mostowej na Wiśle w Płocku jako początek tworzenia biura Niezależnego Inżyniera Konsultanta /do czasu powołania Inwestora oraz Inżyniera Kontraktu/,

- opracowanie propozycji preliminarza kosztów, planu finansowania i harmonogramu przygotowania realizacji przedsięwzięcia,

- wystąpienie w sprawie rozpatrzenia możliwości udziału Społecznego Stowarzyszenia Remontu Mostu "RATUNEK DLA PŁOCKA" w częściowym finansowaniu proponowanych zamierzeń dla rozpoczęcia robót budowlano-montażowych począwszy od 1998 roku i ich zakończenia w 2000 roku /do czasu wprowadzenia inwestycji do planu centralnego/,

- wystąpienie do Zarządu Miasta Płocka i Społecznego Stowarzyszenia Remontu Mostu "RATUNEK DLA PŁOCKA" w sprawie wykupienia dwukilometrowej drogi z płyt prefabrykowanych na nasypie po stronie Radziewia /drogi do rozebranego mostu tymczasowego/ jako przyszłej prowizorycznej drogi dojazdowej do drugiej przeprawy mostowej.

W oparciu o płockie doświadczenia z eksploatacji systemu STEROD/SHOD 1994 roku miało miejsce z inspiracji Sekcji Systemowych Metod Zarządzania i Informatyki TNP eksperymentalne wdrażanie wspólnie z Zakładem Ekonomiki i Organizacji Budownictwa Politechniki Brzeskiej tego systemu oraz jego nowszej wersji tj. systemu WESER w Białoruskim Treście Budowlanym nr 8 w Brześciu n/Bugiem.

Należy stwierdzić, że ostatnie wersje tych systemów zostały oprogramowane w ramach współpracy plocko-brzeskiej przez białoruskiego informatyka mgra inż. Iliję Korola.

W nawiązaniu do Rozporządzenia Ministra Finansów z dnia 2 grudnia 1991 roku w sprawie szczegółowych zasad planowania i finansowania inwestycji dotowanych z budżetu państwa /Dziennik Ustaw nr 117, poz. 508/ oraz pozytywnych doświadczeń Wojewódzkiej Dyrekcji Dróg Miejskich w Płocku odnośnie planowania i zarządzania procesem inwestycyjnym remontu mostu na rz. Wiśle w Płocku według metody STEROD/SHOD ustalono, że począwszy od 1995 roku WDDM przystąpi do kompleksowego i skoordynowanego wdrożenia całości swoich inwestycyjnych zadań w wersji informatycznej, natomiast Wydział Rozwoju Gospodarczego UW w Płocku opracuje propozycję systemu kontroli komputerowej realizacji inwestycji z wykorzystaniem w/w systemu dla potrzeb całego województwa.

Założono, że czynności kontrolne winny dotyczyć: - prawidłowości przekazywania i wykorzystywania środków budżetowych, - przestrzegania w realizacji harmonogramów, - podejmowania działań mających na celu usuwanie stwierdzonych nieprawidłowości, zapobiegania naruszaniu dyscypliny budżetowej, prowadzenia niezbędnej ewidencji odnośnie stanu zaangażowania budżetu państwa w finansowaniu inwestycji.

## BIBLIOGRAFIA

<sup>1</sup> Grąbczewska D., *Jubileuszowe 5-lecie WDDM za nami. BĘDZIEMY MODELOWYM INWESTOREM*, KURIER MAZOWIECKI 1994, nr 49/182 z 11 XII,

<sup>2</sup> Iwański B., *Trudna przeprawa*, NOWY TYGODNIK PŁOCKI 1994, nr 24/204 z 12 VI,

<sup>3</sup> *Ź.J.*, *Wojewoda zapewnia: PRZEPRAWA BĘDZIE SPRAWNA*, TYGODNIK PŁOCKI 1994, nr 23/1129 z 7 VI,

<sup>4</sup> Koński W., *Ruch pieszy od 1 listopada; samochody - od 11 listopada. WOJEWODA PILNUJE MOSTU*, TYGODNIK PŁOCKI 1994, nr 44/1150 z 1 XI,

<sup>5</sup> Łakoma A., *Z trudem na finiszu*, GAZETA NA MAZOWSZU 1994, nr 236 z 10 X,

<sup>6</sup> Łakoma A., *Seminarium o plockich mostach. W SFERZE MARSZAŁKA PIŁSUDSKIEGO*, GAZETA NA MAZOWSZU 1994, nr 303 z 30 XII

<sup>7</sup> Pajewski J., *KOMUNIKAT PRASOWY NR 1/91 /Informacja o po-*

*wołaniu Społecznego Stowarzyszenia Remontu Mostu "Ratunek dla Płocka" - 6.12.1991/*, NOWY TYGODNIK PŁOCKI 1992 z 12 I,

<sup>8</sup> Pawlikowski D., *Most i pieniądze*, TYGODNIK PŁOCKI 1994, nr 49/1154 z 6 XII,

<sup>9</sup> Pomorski W., *Konstrukcja nie wytrzymuje. JEŚLI RUNĄŁBY MOST...*, TYGODNIK PŁOCKI 1990 z 20 VIII,

<sup>10</sup> *Ź.J.*, *Most otwarty*, ŻYCIE PŁOCKA 1994 nr 63 z 14 XI,

<sup>11</sup> Siejca Z., *Prezent od Jubilatki Wojewódzkiej Dyrekcji Dróg Miejskich w Płocku dla Marszałka Piłsudskiego*, NOWY TYGODNIK PŁOCKI 1994, nr 50/230 z 11 XII,

<sup>12</sup> Siódka J., *Pomóżmy sobie sami* TYGODNIK PŁOCKI 1994, nr 840 z 14 VI,